

# GRAND PARIS

DÉVELOPPEMENT

## TERRITOIRE

La Seine, un axe majeur de développement

## MOBILITÉ

Le prolongement du RER E en 2024 se prépare

## ÉCONOMIE

Les mille visages de l'industrie

## ENVIRONNEMENT

Le Parc du Peuple de l'herbe : objectif biodiversité

# GRAND PARIS SEINE & OISE

## UNE TERRE DE DÉFIS

# Grand Paris Seine & Oise, Une terre de défis

## SOMMAIRE

### INTRODUCTION

#### 3 CARTE D'IDENTITÉ

Chiffres clés

#### 4 GRAND ENTRETIEN

Philippe TAUTOU

### PARTIE 1 | La plus grande communauté urbaine de France

#### 8 SOPHIE DUMAS

L'épopée de GPS&O

#### 10 LA SEINE

Axe majeur

#### 14 CAP SUR EOLE

Colonne vertébrale du territoire  
Trois questions à Xavier Gruz

### PARTIE 2 | ÉCONOMIE & TRANSPORTS : Des ambitions fortes pour le territoire

#### 18 LES MILLE VISAGES DE L'INDUSTRIE

(Renault, PSA, instruments de musique) + PME

#### 22 ARIANE

L'aéronautique et les nouvelles mobilités sur le territoire

#### 24 LES PME

Atouts précieux pour GPS&O

### PARTIE 3 | ENVIRONNEMENT :

Un cadre de vie hors pair

#### 26 UN TERRITOIRE ENTRE URBAIN ET RURAL :

Interview de Stéphane Jeanne

#### 28 L'ÉCOLOGIE

Pilier du développement territorial

#### 29 LE PARC DU PEUPLE DE L'HERBE

Avec Véronique Brondeau

#### 30 OBJECTIF :

Logement

### PARTIE 4 | TOURISME, SPORT & CULTURE : les clés de l'attractivité

#### 34 TOURISME

Le fluvial, c'est original

#### 36 SPORT

PSG, l'effet moteur (Karl OLIVE)

#### 42 PANORAMA

Des projets culturels

#### 46 ILS PARLENT DE GPS&O

Pierre Bédier, Michel Cadot

Crédits photos : GPS&O DROITS RÉSERVÉS

### INTERVIEW

Sophie Dumas, quelle stratégie territoriale ?



8

### ENVIRONNEMENT

L'histoire d'un nouveau territoire



22

### PATRIMOINE & CULTURE

Un laboratoire national



34

# GPS&O EN CHIFFRES

Grand Paris Seine & Oise est une communauté urbaine, un statut qui correspond au plus haut niveau de coopération intercommunale en France.

Cet Etablissement Public de Coopération Intercommunale (EPCI) est officiellement né le **1<sup>ER</sup> JANVIER 2016.**

Il compte près de **408 000** habitants répartis sur 500 km<sup>2</sup>.

**2/3** du territoire est composé d'espaces naturels.

**4** pôles urbains se répartissent tout au long de la vallée de la Seine :

Mantes | Les Mureaux | Poissy | Achères-Conflans



« J'ai adhéré très tôt à l'idée d'un territoire vaste. »



## Philippe TAUTOU

Président de GPS&O :

« Je suis là pour poser des bases solides »

Après un an et demi de mise en place et deux ans de fonctionnement, il est temps de mesurer le chemin parcouru et de regarder vers l'avenir. Où en est la communauté urbaine Grand Paris Seine & Oise (GPS&O), et où va-t-elle ? Son président, Philippe Tautou, fait un bilan d'étape à l'heure où commence un nouveau défi : élaborer un projet territorial satisfaisant pour tous.

**A**vec ses 500 km<sup>2</sup> et ses 4 pôles urbains, GPS&O forme un territoire atypique par sa grande taille et sa diversité. Quelle est la cohérence de ce territoire ?

**PHILIPPE TAUTOU :** En effet, il s'agit d'un territoire atypique. Nous devons donc le construire sur des bases inédites et compatibles avec ses particularités ! C'est ce qui est enthousiasmant au quotidien ! J'ai adhéré très tôt à l'idée d'un territoire vaste. On aurait pu se contenter d'un regroupement autour de 200 000 habitants, le minimum prévu par la loi. Mais cela nous

aurait conduits à découper le territoire avec un couteau de boucher, sans tenir compte des équilibres des intercommunalités pré-existantes. Ce choix a aussi permis d'intégrer le Mantois, qui va profiter d'un dynamisme économique très fort dans l'est du territoire. Et puis, n'oublions pas que pour se développer si près de Paris, il faut une taille critique, et avec nos 408 000 habitants nous l'atteignons.

Cette logique de développement n'est pas toujours évidente à définir dans ce territoire au passé industriel, qui a parfois traversé des crises difficiles.

D'abord, nous disposons d'un axe structurant, constitué par la Seine, la voie ferrée avec l'ambitieux projet de RER Eole, et par l'autoroute. Nous pouvons aussi prendre appui sur notre passé industriel : il nous a apporté de grandes entreprises telles que Renault, PSA ou Ariane. Grâce à elles, nous disposons d'un savoir-faire qui nous permet de tenter le pari de la réindustrialisation, et pourquoi pas, d'attirer de nouvelles entreprises. Nous sommes devenus un territoire attractif pour les cadres, comme le montre le choix de PSA qui installe ses activités de R&D à Poissy. Mais il faut aller plus loin : un quart de notre territoire est en politique de la ville, et nous ne réglerons ce problème qu'en permettant un meilleur accès à l'emploi. Si les jeunes sont formés, nos entreprises pourront les embaucher !

« Dès le début, j'ai défendu l'idée d'une communauté urbaine car il faut une structure politique forte pour faire émerger ce territoire... »

Cela passe-t-il par le développement d'une offre d'enseignement supérieur, encore faible aujourd'hui sur le territoire ?

**PT :** Nous sommes près de Cergy-Pontoise, ville universitaire, que nous ne pouvons et ne voulons pas concurrencer. Nous allons donc tisser des liens avec elle. Mais nous souhaitons développer des formations bac +2 ou +3 plus en lien avec nos entreprises.

GPS&O a vu le jour en un an et demi. Peu de gens imaginaient que ce territoire serait aussi grand, et qu'il aurait le statut de communauté urbaine, qui correspond au plus haut niveau d'intercommunalité. Comment s'est déroulée la concertation ?

**PT :** Dès le début, j'ai défendu l'idée d'une communauté urbaine car il faut une structure politique forte pour faire émerger ce territoire de 50 kilomètres de long où se trouvent quatre grandes villes : on ne peut plus se contenter de penser la solidarité territoriale à l'échelle d'une commune ou de syndicats intercommunaux.



Vue de la Seine à Conflans-Sainte-Honorine



## GRAND ENTRETIEN

Face aux incertitudes, nous n'avons pas toujours su informer les citoyens.

Mais je compte désormais sur les nombreuses concertations lancées comme le PLUi, le PLHi, le PCAET\*... pour constituer des actes fondateurs, ce qui va permettre de choisir avec eux notre projet de territoire. Cela a déjà commencé, et ce sera au centre de nos préoccupations en 2018.

**Difficile aussi pour les maires de s'adapter à une nouvelle structure : 73 communes à associer à toutes les décisions, c'est difficile...**

**PT :** Il faut rendre hommage aux maires, qui ont accompagné cette évolution malgré les difficultés. Lors des élections municipales de 2014, un maire pouvait annoncer un projet de stade, de piscine ou de musée. Juste après son élection, il apprenait qu'avec la communauté urbaine, cela allait devenir impossible. Il faut donc se donner rendez-vous en 2020 : les nouveaux maires sauront s'adapter à cette nouvelle donne et mettre leur intelligence au service de tout le territoire même si les maires actuels ont su s'adapter.

*“ Je suis là pour poser les bases les plus solides qui permettront au territoire de s'adapter aux enjeux du futur. ”*

**C'est donc, pour tous, une nouvelle façon de travailler qui s'impose ?**

**PT :** Oui, et elle nous demande d'adapter ce qui avait été réalisé auparavant. Prenez Eole : le RER transforme la façon d'envisager l'urbanisme des quartiers de gares. Il a ainsi fallu reprendre certains projets à Mantes ou aux Mureaux pour mieux les adapter à GPS&O. Nos moyens nous ont permis de le faire. En matière de logement, nous devons aussi veiller à être cohérents : trop bâtir, c'est risquer de faire baisser la valeur du patrimoine immobilier sur tout le territoire. C'est donc maintenant à GPS&O d'organiser une bonne répartition des projets.

**La cohésion territoriale que vous souhaitez va-t-elle véritablement profiter à tous ?**

**PT :** Soyons pragmatiques et passons en revue les besoins de nos territoires. Pour les communes rurales, nous avons lancé dès l'été 2016 un contrat de ruralité pour répondre à deux attentes majeures. La première, c'est l'internet haut débit, qui se déploie partout avec la fibre. La seconde, ce sont les transports. Chacun comprend qu'il n'y aura pas un bus tous les quarts d'heures dans chaque bourg.

Mais nous développons des solutions adaptées à chaque situation.

Les communes urbaines, quant à elles, vont continuer à se développer avec des projets qu'elles n'auraient pas pu entreprendre sans notre soutien politique et économique. C'est le cas, par exemple, du musée Le Corbusier à Poissy. En matière de renouvellement urbain, nous allons aussi mettre les moyens pour changer l'image négative qui s'attache parfois à Mantes ou aux Mureaux... à tort, car certains quartiers de bord de Seine sont magnifiques ! Il est plus dur, en revanche de trouver une place pour les communes périurbaines. Nous n'avons pas encore toutes les réponses, mais nous y travaillons et nous allons trouver les moyens nécessaires avec le soutien précieux du département.

**Sous votre mandature, le territoire a donc trouvé ses bases de fonctionnement et ses lignes directrices. Qu'attendez-vous pour la suite ?**

**PT :** J'ai été clair dès le début du projet : je ne me représenterai pas. J'ai aussi associé toutes les sensibilités politiques dans l'exécutif, qui est très soudé ! Cela a permis à chacun de s'investir pleinement dans le projet de territoire. En ce qui me concerne, je suis là pour poser les bases les plus solides possibles, mais je ne participerai pas à l'évolution du territoire. Nous mettons en place un projet souple, qui permettra de s'adapter aux enjeux du futur. Mais cela, ce sera à d'autres de le faire !



\* PCAET : plan climat air énergie territorial  
PLUi : plan local urbanisme intercommunal  
PLHUI : plan local habitat

POISSY' 78

# SIGNATURE

SIGNATURE-POISSY.FR

UNE RÉALISATION  
D'ENVERGURE  
DANS LE NOUVEAU  
QUARTIER  
ROUGET-DE-LISLE



- 255 logements en accession
- 60 logements sociaux
- 147 résidences pour jeunes actifs
- 23 533 m<sup>2</sup> sdp
- RT 2012 - 20%

- Au cœur d'un quartier jardin
- Proche du centre-ville
- Près de la future gare du Grand Paris / Tangentielle Ouest



GRUPE SOCIETE GENERALE

# 2014 – 2017 : L'ÉPOPÉE DE GPS&O



Le territoire fédère 73 communes et 408 000 habitants



C'est l'histoire un peu folle de la construction d'une immense intercommunalité, où bien des défis ont été relevés. Née le 1<sup>er</sup> janvier 2016, la communauté urbaine « Grand Paris Seine & Oise » constitue un territoire de 500 km<sup>2</sup>. Elle regroupe aujourd'hui 73 communes du nord des Yvelines et un peu plus de 408 000 habitants, ce qui fait d'elle la plus grande intercommunalité de région parisienne, et l'une des plus importantes de France.

Ce géant territorial s'est construit en un temps record. Son histoire remonte à janvier 2014 : la loi MAPTAM (Modernisation de l'action publique territoriale et d'affirmation des métropoles) prévoit l'achèvement de la carte des intercommunalités franciliennes en bassins de population d'au moins 200 000 habitants. Problème : aucune des six intercommunalités déjà installées dans le nord des Yvelines n'atteint ce seuil. La plus grande de la zone, la CAMY, dépasse à peine les 100 000 habitants. Il va donc falloir opérer des regroupements, mais le projet peine à démarrer du fait des élections municipales du printemps. Ce n'est qu'au début de l'été que débutent les réflexions qui feront naître GPS&O, à peine un an et demi plus tard.

En 2014-2015, un autre projet législatif complique la donne : la loi Notre (promulguée en août 2015) modifie l'attribution des compétences aux collectivités territoriales : GPS&O se construit donc en devant s'adapter en permanence à un changement de règles de fonctionnement. Pour l'équipe fondatrice, c'est donc un combat de tous les instants. Sophie Dumas, Directrice Générale Adjointe de GPS&O, fait partie de celles et ceux qui ont mené le projet dès ses débuts. Elle revient, en quatre moments forts, sur les grands défis qui ont été relevés mais aussi sur les enjeux du futur. ■

## JUIN 2014 : L'IDÉE D'UN GRAND TERRITOIRE

### Territoire

« Après les élections municipales de 2014, l'Etat rappelle les intercommunalités à l'ordre pour qu'elles se lancent dans le projet de fusion. L'idée d'un grand territoire à 400 000 habitants inquiète, et l'idée de deux territoires regroupant chacun 200 000 habitants est parfois évoquée. Mais cela risquait de « couper en deux » l'intercommunalité du centre du territoire. De plus, l'Etat avait lancé en 2007 l'Opération d'Intérêt National « Seine Aval », qui regroupait déjà un grand nombre des communes de GPS&O autour d'un objectif : dynamiser l'économie de la vallée de la Seine à l'ouest de Paris et rendre ce territoire plus attractif. Très vite, l'idée de regrouper les 6 EPCI s'impose comme la plus cohérente. »

### Démocratie

« Tout reste à inventer. Dès juin 2014, les présidents des six intercommunalités se réunissent toutes les deux semaines, avec le président du conseil départemental des Yvelines Pierre Bédier, qui a fourni tout au long du processus un soutien indéfectible. J'animais tous les quinze jours une réunion des directeurs généraux et on a assez vite mis en place une équipe de préfiguration (sous la direction de Michel Frangville, actuel DGS de la communauté urbaine) afin de passer en revue toutes les questions posées par la fusion : ressources humaines, fiscalité, organisation, etc. Il a fallu élaborer un processus décisionnel permettant aux 73 communes de participer aux discussions, et avec elles les 1 411 conseillers municipaux, et les 287 élus communautaires des intercommunalités pré-existantes. Inutile de dire que cela change les modalités du dialogue : impossible de s'exprimer de la même façon que dans un EPCI qui regroupe trois communes, comme c'était le cas de

Poissy-Achères-Conflans. S'est alors dessinée l'idée d'un pôle métropolitain, c'est-à-dire une instance de discussion et de délibération qui a permis de prendre les décisions nécessaires au fonctionnement de GPS&O. Dans ce cadre, nous avons également convié d'autres intercommunalités à faire partager leurs expériences, comme Strasbourg ou Rouen. »

## FIN 2015 : CAP SUR LA COMMUNAUTÉ URBAINE.

« L'idée que GPS&O sera une communauté urbaine - le plus haut niveau d'intercommunalité - s'est imposée d'elle-même. Nous nous sommes interrogés sur les compétences qu'il fallait exercer, dans un contexte où avec les six intercommunalités, il y avait six façons de faire ! Le principe était simple : les compétences que GPS&O ne prendrait pas à son compte seraient exercées par les communes. Prenez l'exemple de l'eau et de l'assainissement : la CAMY et la CCCV, les deux intercommunalités de l'Ouest du territoire, exerçaient cette compétence. Ailleurs, elle restait au niveau communal. Si la future intercommunalité n'avait pas pris cette compétence, il aurait fallu la rendre aux communes de la CAMY et de la CCCV qui avaient perdu tout le savoir-faire en la matière. De fil en aiguille, il s'est avéré qu'il valait mieux que GPS&O exerce l'ensemble des compétences qu'exerçaient précédemment les 6 intercommunalités, ce qui correspondait au niveau d'une communauté urbaine. »

## 1<sup>ER</sup> JANVIER 2016 : NAISSANCE DE GRAND PARIS SEINE & OISE

### Continuité

« L'objectif premier est d'assurer la continuité de service public, qui doit désormais être assuré par GPS&O, et non plus par les anciennes intercommunalités,

qui n'existent plus.

Mais tout n'est pas encore tout à fait fixé : évidemment on espérait qu'il ne neigerait pas au 1<sup>er</sup> janvier, car on n'était pas sûr que le déneigement fonctionne ! On a aussi obtenu du préfet un délai d'un an pour prendre en charge la compétence de voirie, que nous n'avons donc pas exercé tout de suite. L'année 2016 a ainsi été marquée par l'intégration progressive des différents services. »

### Salaires

« Du jour au lendemain, les agents changent donc d'employeur et il faut que la communauté urbaine soit en mesure de leur verser un salaire ! La fusion des trésoreries et des logiciels de gestion a été un grand défi, pour GPS&O mais aussi pour l'Etat. Sur ce point, la transition a plutôt bien fonctionné. »

## ANNÉE 2018 : CAP SUR LE PROJET DE TERRITOIRE

« Nous venons de vivre deux ans d'urgence, à fixer un mode de fonctionnement, à nous adapter au cadre légal, à mettre en place les équipes. Le prochain défi est donc de définir les projets qui animeront le territoire. Ces derniers mois, nous avons dressé la liste des équipements d'intérêt communautaire, qui seront gérés par GPS&O. C'est par exemple le cas des piscines. Fin 2017, nous avons également défini les compétences facultatives qu'exercera la communauté urbaine. Ainsi, compétence par compétence, nous avons déjà défini de façon assez précise l'utilité du regroupement de communes pour la population. Nous allons maintenant aborder les questions transversales à toutes ces compétences, afin de structurer plus encore les ambitions pour ce grand territoire. C'est l'objectif de l'année qui vient ! »



Conseil communautaire



## LA SEINE, AXE MAJEUR DU TERRITOIRE

Et si le Grand Paris allait jusqu'au Havre ? L'hypothèse a de quoi surprendre, quand on sait que l'agglomération parisienne n'a pas encore atteint les limites de la région Île-de-France. Pourtant, l'idée a sa logique : d'une part, le rayonnement de Paris se fait effectivement sentir jusqu'au Havre ; d'autre part, penser la métropole en intégrant l'aval de la Seine permet d'associer Paris à une façade maritime, ce qui représente un atout de taille dans une économie mondialisée où la capacité à échanger avec le monde entier est cruciale. Pour le territoire de GPS&O, c'est l'opportunité de se donner un sens territorial et stratégique. Entre la capitale et la mer, la communauté urbaine peut être le lieu où s'ancre le dynamisme économique grâce aux échanges permis par le fleuve.

Ligne directrice du Grand Paris, la vallée est donc aussi la colonne vertébrale du territoire, doublée par le RER Eole et triplée par l'autoroute, le long de laquelle

se trouvent les quatre principaux pôles urbains du territoire : Mantes-la-Jolie, Les Mureaux, Poissy et Achères/Conflans-Sainte-Honorine. Cette logique vient poursuivre une longue histoire : au Moyen-Âge, les trois premières villes de la liste sont d'importants lieux de commerce, ce sont des villes-ponts qui unissent les deux rives et reçoivent les produits qui voyagent par voie d'eau. Au vingtième siècle, les villes accueillent l'industrie automobile et l'aéronautique.

Aujourd'hui, l'axe est donc riche de son histoire. Celle-ci lui vaut d'être une zone densément peuplée - 800 habitants au kilomètre carré, soit sept fois plus que la moyenne des aires urbaines françaises - où les pôles de développement sont stables et régulièrement répartis sur le territoire. Reste donc à explorer les nouvelles pistes de développement qui, le long de la Seine, apporteront encore beaucoup d'eau au moulin du dynamisme et de la croissance.

## INTERVIEW - SÉBASTIEN HENNICK : LA SEINE EST UN AXE DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE !

*Le futur de GPS&O s'invente d'ores et déjà sur les rives de la Seine. Pour le directeur de l'Aménagement d'HAROPA-Ports de Paris, c'est un territoire stratégique et prometteur.*

**Le commerce fluvial connaît-il une croissance assez forte pour permettre à la vallée de la Seine de développer ses activités ?**

**SÉBASTIEN HENNICK :** A l'heure actuelle, 20 millions de tonnes circulent chaque année sur la Seine en Île-de-France. L'enjeu d'HAROPA est de capter plus de trafics maritimes, via les ports maritimes du Havre et de Rouen, et d'approvisionner l'arrière-pays parisien par la voie fluviale. Ces trafics sont très importants et nous travaillons à leur développement. Notre principal concurrent est le transport routier, mais en fonction de l'évolution des prix du pétrole, du coût du transport routier par rapport à celui du transport fluvial, et de l'acceptabilité du camion dans les zones urbaines denses, le transport fluvial pourra se développer considérablement, notamment grâce à la logistique du dernier kilomètre dans les zones urbaines.

**« Coincée » entre Paris et Rouen-Le Havre, GPS&O n'est-elle pas dans une position difficile ?**

**SH :** Au contraire ! Parmi les 70 sites d'HAROPA dans l'ensemble francilien, GPS&O accueille à Limay l'une des trois grandes plateformes multimodales, qui occupe plus de 100 hectares autour d'activités de logistique et de recyclage. De plus, nos trois grands projets de développement concernent GPS&O. D'abord, un projet d'extension concerne ce site de Limay, complet à 97%. Ensuite, un projet de port de 30 hectares spécialisé dans l'éco-construction est situé à Triel-sur-Seine. Enfin, le nouveau Port Seine Métropole Ouest sera situé à Achères, Conflans et Andrésy, sur une centaine

d'hectares, et sera spécialisé dans le BTP et dédié notamment à la réception et traitement des déblais du Grand Paris Express.

Enfin, la communauté urbaine a l'avantage de se trouver au débouché du futur canal Seine-Nord Europe.

**Les entreprises présentes sur le territoire de la communauté urbaine vont-elles tirer profit de ces activités ?**

**SH :** Les grandes entreprises tirent profit des possibilités d'échanges. Ariane utilise le port de Limay pour l'exportation et l'importation des pièces de très grande taille. De même, le développement du trafic routier au Havre pourrait profiter à l'industrie automobile du secteur. Concernant les petites entreprises, organiser le transport fluvial pour de petits volumes est encore trop coûteux. Mais nous travaillons avec elle pour qu'elles se regroupent et pour trouver des façons efficaces d'agréger les besoins pour que ce mode de transport plus écologique soit accessible à tous.

**L'écologie, justement, fait-elle partie des préoccupations d'HAROPA, sachant que les bords de fleuves sont parfois le lieu d'écosystèmes fragiles ?**

**SH :** C'est une préoccupation permanente : nous concevons des ports qui s'intègrent au territoire, qui prennent en compte les normes environnementales, qui sont vertueuses du point de vue énergétique et écologique. Ainsi, HAROPA a reçu le titre de « Best Green Port » remis par une revue maritime asiatique. Enfin, le nouveau Port Seine Métropole Ouest est conçu selon la certification ISO 14001, qui concerne les démarches environnementales.



# 1<sup>ER</sup> DÉVELOPPEUR IMMOBILIER DES MÉTROPOLLES

A l'écoute des métropoles et de leurs besoins, Altarea Cogedim exerce ses métiers en entreprise citoyenne, responsable, engagée. Troisième foncière de commerce et troisième promoteur en France, notre groupe investit, crée, invente pour les métropoles, leurs habitants, leurs salariés.

Conscients des évolutions et de la digitalisation de la société, nous développons des projets mixtes qui anticipent les nouveaux usages pour des modes de vies plus confortables, connectés et durables. Avec un pipeline projets de plus de 3 millions de mètres carrés dans les principales métropoles de France, Altarea Cogedim s'engage à offrir un cadre de vie renouvelé à plusieurs millions d'habitants et de visiteurs.



# RER EOLE : LA COLONNE VERTEBRALE DU TERRITOIRE

Le président du conseil général des Yvelines, Pierre Bédier, l'a baptisée « la ligne 1 du territoire ». La comparaison est flatteuse pour la toute nouvelle ligne du RER E « Eole » qui desservira à partir de 2024 le territoire de GPS&O.



GARE DE MANTES

La ligne 1 du métro parisien, la toute première, qui révolutionna la mobilité des habitants de la capitale au début du XX<sup>e</sup> siècle, joue aujourd'hui encore un rôle structurant pour l'ensemble du réseau de transport. Le RER E porte donc des ambitions similaires pour l'ouest parisien, ce qui annonce une petite révolution dans le quotidien des voyageurs. Le premier changement, c'est l'« effet métro » : plus question d'attendre trop longtemps sur les quais, ni d'anticiper les horaires. Les trains se feront moins attendre grâce à une meilleure fréquence. De Mantes-la-Jolie à Poissy, on en trouvera six par heure en période de pointe contre quatre actuellement. En heures creuses, il y en aura quatre au lieu de deux. La deuxième transformation est un effet d'accessibilité : la ligne E traversera l'agglomération parisienne d'ouest en est, de Mantes-la-Jolie à Chelles-Gournay et Tourman, et sera la ligne la plus interconnectée de la région pour une mobilité facilitée, quelle que soit la destination. Cette accessibilité sera d'autant plus forte qu'un nouveau tunnel de 8 kilomètres reliera Haussmann Saint-Lazare à Nanterre. Enfin, les trajets seront plus agréables pour tous les usagers. Cela passe par de nouvelles rames modernes et plus confortables : le bruit sera diminué, la climatisation rafraîchira les wagons en été, les places assises seront plus nombreuses et de l'espace permet-

**Mantes-la-Jolie - La Défense :**  
**40 minutes en 2024**  
**avec le RER E**  
**contre 52 aujourd'hui**

tra aux PMR, aux poussettes d'entrer sans problème. Cela passe aussi par les neuf gares du territoire qui seront réaménagées pour mieux répondre aux besoins des usagers. Ce sera notamment le cas à Mantes-la-Jolie, futur terminus de la ligne, où un bâtiment voyageurs flambant neuf verra le jour. Autre exemple : à Aubergenville, le hall sera repensé, équipé en toilettes publiques, les abris de quais seront remplacés et les quais seront rehaussés et allongés, sans oublier un accès repensé pour les Personnes à Mobilité Réduite. A chaque fois, les gares faciliteront également la circulation des différents moyens de transports pour un accès facilité au RER : place de stationnement, meilleure circulation des bus, garages à vélos ou cheminements piétons seront monnaie courante. Epône-Mézières, Vernouillet-Verneuil ou Mantes Station feront partie des gares qui proposeront un stationnement vélo sécurisé.

**L'OBJECTIF EST CLAIR : faire de ces pôles-gares les points de départ d'un développement économique. On attend l'installation d'entreprises à proximité des points d'accès au réseau ferroviaire, ainsi qu'une plus grande offre de logements. EOLE sera donc bel et bien la colonne vertébrale du territoire, le long de laquelle se construisent d'ores et déjà des points névralgiques.**

## TROIS QUESTIONS À XAVIER GRUZ, DIRECTEUR DU PROJET EOLE

*Selon vos prévisions, l'arrivée d'Éole va s'accompagner d'une augmentation de fréquentation de 40% par rapport à l'actuel Transilien. Pourquoi ?*

Cela s'explique par les mauvaises conditions de transport actuelles : 80% des voyageurs de Mantes-la-Jolie en direction de Paris utilisent les trains normands. Avec les meilleures performances du RER E, qui offrira un meilleur confort mais aussi une meilleure capacité avec des trains plus longs, les gens vont revenir vers ce mode de transport. Sans oublier que la fréquence d'un train tous les quarts d'heure en heures creuses est très incitative.



*L'amélioration des liens avec Paris et La Défense ne risque-t-elle pas de favoriser la vie économique de ces territoires au détriment de GPS&O ?*

Il ne faut pas voir un effet de concurrence, mais plutôt de la complémentarité. Le RER va dynamiser les territoires de GPS&O avec des possibilités économiques nouvelles, ou le développement de l'habitat : à Carrières-sous-Poissy par exemple, l'offre de logements va considérablement augmenter grâce aux transports. Les bénéficiaires se verront au quotidien. Imaginez une famille : les enfants pourront aller faire du sport en prenant le RER pour une ou deux stations, tandis que les parents pourront l'utiliser pour aller travailler à La Défense ou près d'une des stations de la ligne 15, qui sera accessible depuis Nanterre. La vie culturelle sera facilitée : l'U Arena à Nanterre, la Philharmonie à la Villette, seront accessibles rapidement sans recourir à la voiture.

*La ligne E est souvent présentée comme une « colonne vertébrale » pour GPS&O. Profitera-t-elle aussi aux territoires les plus éloignés ?*

C'est tout l'enjeu des années à venir : nous avons posé un fil sur le territoire, sur lequel se trouvent des perles, c'est-à-dire les gares. De là, il faut mettre en place le maillage qui permet d'accéder facilement au RER dans tout GPS&O. Les anciennes intercommunalités ont commencé ce travail par le passé, nous avons donc des bases pour relever ce défi à l'échelle de l'intercommunalité.

## A L'OMBRE DU RER, LA MOBILITÉ RÉINVENTÉE

### LE TRAM 13 EXPRESS

Si Eole est une colonne vertébrale de GPS&O, alors le tram 13 en est l'une des côtes les plus importantes ! Reliant Achères à Saint-Cyr-l'École selon un axe nord sud, il desservira Poissy en plein centre-ville grâce à trois arrêts dont un à la gare, qui verra ainsi son attractivité largement renforcée.

### LE BUS

Il reste l'une des valeurs sûres du territoire : pas moins de 110 lignes existent, financées en partie par la communauté urbaine. En 2016, on a noté une augmentation du nombre de courses de 26%, et l'arrivée de 11 bus articulés hybrides supplémentaires.

### LA NAVETTE AUTONOME

C'est le projet que lance GPS&O en collaboration avec ArianeGroup : une navette sans chauffeur susceptible d'adapter ses trajets aux besoins des usagers du territoire pour leur permettre de rejoindre les gares RER dans les meilleures conditions. La navette sera testée sur les terrains d'ArianeGroup avant que soit envisagée sa mise en service définitive. ■





Salle des filtres de l'usine Saint Martin la Garene © VEOLIA

# VEOLIA

## LE PARI D'UNE GESTION DE L'EAU DURABLE ET INTEGREE

Par sa maîtrise de l'ensemble des étapes du cycle de l'eau, Veolia met son savoir-faire au service des municipalités de la communauté urbaine GPS&O (Grand Paris Seine et Oise) pour mettre en place des solutions innovantes dans la gestion durable de cette ressource, depuis la production de l'eau potable et son acheminement, jusqu'à la valorisation des eaux usées.

Entretien avec Eric de Saint Martin, Directeur de Veolia Eau pour le territoire des Yvelines.



**Pouvez-vous présenter l'expertise de Veolia Eau au sein de GPS&O ?**

En tant que leader mondial des services liés à l'environnement, Veolia est assurément un des partenaires privilégiés de la communauté urbaine GPS&O. Localement, le groupe est implanté sur les communes de Meulan, Buchelay et Rosny-sur-Seine et, depuis de longues années, nous opérons plusieurs contrats d'eau et d'assainissement pour le compte dudit territoire. Cet engagement représente quelque 70 personnes au service des habitants de GPS&O pour leur garantir non seulement une production et distribution en eau potable, mais surtout un service de qualité au plus proche des impératifs locaux. En véritable acteur économique du territoire, Veolia Eau est très attaché à travailler avec

des entreprises locales. Cet ancrage territorial traduit sa forte implication dans la vie des collectivités, pour leur proposer le meilleur service possible, au meilleur prix. La présence de deux points d'accueils destinés aux abonnés, à Buchelay et Meulan, est la preuve concrète de notre volonté d'accompagnement de nos consommateurs, au quotidien et dans la durée.

**En quoi la présence de Veolia est-elle un enjeu structurant à l'échelle du territoire ?**

Notre partenariat construit au fil des ans avec la collectivité met en lumière notre capacité à assurer la bonne continuité d'un service et le développement des ressources des communes, afin de leur garantir un développement serein. Les problématiques liées à l'eau et son assainissement ne doivent pas être une entrave à la requalification de certains quartiers ou à l'expansion de nouvelles zones industrielles, par exemple. C'est pourquoi Veolia s'engage, au quotidien, envers la communauté urbaine et met son expertise au service de la collectivité pour appuyer son évolution et accompagner son développement économique en assurant sa sécurité d'alimentation en eau et en optimisant sa gestion des eaux usées.



Salle des pompes de reprise de l'usine Saint Martin la Garene © VEOLIA

**« Les problématiques liées à l'eau et son assainissement ne doivent pas être une entrave à la requalification de certains quartiers ou à l'expansion de nouvelles zones industrielles »**

**Quels sont les projets phares qui concrétisent précisément votre action dans le développement et l'exploitation des ressources ?**

L'amélioration de la qualité de l'eau distribuée s'est notamment illustrée à travers la mise en place de dispositifs de traitement des pesticides sur le champ captant de Buchelay, de nitrates et pesticides sur le champ captant de Guernes ainsi que de pesticides et fer au sein de l'usine de

Meulan. Mais, notre projet phare qui a abouti en 2011 réside avant tout dans le développement et l'exploitation du champ captant de la commune de Saint-Martin-la-Garenne. À l'issue de près de 20 ans d'études et de partenariats avec divers acteurs, l'usine développée conjointement par Veolia et la collectivité, dans le cadre d'une démarche pilote Haute Qualité Environnementale et financée à hauteur de 15 millions d'euros, peut désormais assurer le secours en eau depuis Saint-Martin-la-Garenne jusqu'au secteur de Vaux-sur-Seine et Mantes-la-Jolie pour la rive droite, ainsi que Mantes-la-Jolie et Buchelay pour la rive gauche. Outre ce renforcement important des capacités de production (près de 30 000 m<sup>3</sup> par jour), ce projet s'est accompagné du développement de plusieurs sectorisations et de la mise en place de pré-localisateurs acoustiques pour détecter et limiter les fuites d'eau sur le réseau de distribution, dans une perspective de préservation des ressources naturelles et de réduction des sinistres liés aux fuites. De fait, en amont comme en aval de la production, nous sommes présents sur le territoire pour apporter des réponses sur-mesure et assurer la continuité d'un service de qualité.

## >>> UN MOTEUR DE COMPÉTITIVITÉ RESPONSABLE AU CŒUR DES TERRITOIRES DE LA RÉGION



## DES AÉROPORTS CRÉATEURS DE VALEUR TERRITORIALE

Favoriser, par la formation, l'accès à l'emploi et l'insertion.

Attirer des entreprises internationales près des villes aéroportuaires.

Faciliter la vie de ceux qui travaillent sur nos installations.

En un mot, développer l'économie locale tout en préservant l'environnement, voilà qui fait du Groupe ADP le leader européen de la responsabilité sociale dans notre secteur professionnel.



## LES MILLE VISAGES DE L'ÉCONOMIE

Qui dit « grand territoire » dit « diversité ». Cette caractéristique existe aussi dans le tissu économique de GPS&O, qui s'appuie sur une histoire industrielle ancienne pour inventer les innovations de demain. Des hautes technologies au secteur des services, des multinationales aux PME dynamiques, le tissu économique de la communauté urbaine est riche et dynamique. Petit tour d'horizon.

### POISSY, FLINS : LA VALLEE DE L'AUTOMOBILE

Parler de la vallée de la Seine, c'est évidemment évoquer l'industrie automobile, qui y a occupé tout au long du XX<sup>e</sup> siècle une place importante. Et le siècle qui s'ouvre ne dément pas cette belle trajectoire historique. Car malgré les difficultés qui touchent parfois le secteur, la vallée de la Seine affiche une bonne résistance, et même une croissance de ses effectifs. Ainsi, l'usine de Renault à Flins - qui produit chaque jour plus de 900 véhicules - a annoncé fin 2017 une série de cent nouvelles embauches en CDI, ce qui porte à 650 le nombre de nouveaux salariés en trois ans. De quoi produire les Renault Zoé et Clio, ainsi que la Nissan Micra. Quant au groupe PSA, son concurrent installé à Poissy, il a renforcé sa présence en installant dans la ville des Yvelines quelques 1 200 cadres de son pôle tertiaire qui étaient auparavant localisés avenue de la Grande Armée à Paris. De plus, PSA installera également en 2018 son pôle de recherche et de développement, dont les salariés se répartiront entre Poissy et Carrières-sous-Poissy. Comme quoi, au sein de GPS&O, l'automobile est bien une affaire qui roule.

### ARIANEGROUP AUX MUREAUX : CAP SUR ARIANE 6

22 000 m<sup>2</sup> : c'est la superficie de la nouvelle usine des Mureaux, dans laquelle sera fabriquée le lanceur de la nouvelle fusée européenne Ariane 6, qui s'envolera en 2020. A nouvelle fusée - celle-ci est destinée à remplacer Ariane 5, dont la production continue en ce moment à quelques pas du chantier - nouvelle stratégie : l'entreprise, issue du regroupement d'Airbus et de Safran, s'appelle désormais ArianeGroup. Son ambition est de taille : produire une fusée en optimisant les coûts de production et en étant capable d'augmenter considérablement le nombre de tirs par rapport à sa grande soeur (lire l'interview d'Hugues Emont p. 20).

### MANTES : EN AVANT LA MUSIQUE

C'est une mécanique de précision au service de performances hors du commun. On pense vite à l'automobile en lisant ces mots. Pourtant, c'est de musique qu'il s'agit, car Mantes est une grande terre de facture instrumentale. On le voit avec Selmer, entreprise familiale née à la fin du XIX<sup>e</sup> siècle, et qui s'est rapidement enracinée dans le Mantois. L'entreprise fabrique aussi bien des clarinettes - l'instrument d'Henri Selmer, le fondateur - que des saxophones, avec une spécialisation dans le haut de gamme qui la préserve de la concurrence. Buffet Crampon, de quelques décennies son aînée, développe elle aussi avec le même talent des instruments à vent : clarinettes, saxophones, hautbois, mais aussi cors anglais ou bassons. Ces deux références sont la porte d'entrée vers un territoire musical où l'on trouve d'autres entreprises où travaillent luthiers et autres spécialistes du domaine. Pour développer ce secteur et susciter collaboration et projets collectifs, un Pôle d'excellence musique se constitue. L'objectif : aider ces acteurs du secteur à relever les défis de la musique pour conserver, forts de leur savoir-faire, des atouts précieux qui ont déjà ravi des générations de mélomanes.

### INNOVATION, PME ET PEPINIÈRES : LES AUTRES ATOUTS DU TERRITOIRE

Aux côtés de ces grandes entreprises implantées en vallée de la Seine, se tient en bonne place la multitude d'entreprises petites ou moyennes qui multiplient les initiatives pour porter la croissance économique du territoire. Outre les parcs d'activités et certaines associations comme Essor (lire p. 25), on compte aussi des pépinières d'entreprises comme Inneo à Buchelay. Financée par GPS&O, elle accueille aujourd'hui 62 entreprises, notamment dans le secteur des nouvelles technologies. La communauté urbaine et le département des Yvelines se font ainsi les meilleurs soutiens de l'innovation, comme en témoigne par exemple le « Smart Campus » de Bécheville, qui offre salles de réunions et services divers (restauration, hébergement...) aux entreprises du territoire. Tout est là, il n'y a plus qu'à venir !

### CHIFFRES CLÉS

**94%**

De TPE en 2015 parmi les 20 992 entreprises

**3 350**

Créations d'entreprises en 2015

**55** parcs d'activités regroupent **2 100** établissements



# CITALLIOS,

## L'EXPERTISE AU SERVICE DE LA PROXIMITÉ

Né de la fusion de quatre sociétés d'économie mixte d'aménagement des Yvelines et Hauts-de-Seine - Yvelines Aménagement, SEM 92, Semercli et Sarry 78 - le nouvel aménageur CITALLIOS, qui ambitionne de réinventer « la ville autrement », se veut la plus grande SEM du territoire francilien. Avec pour ambition affichée de prendre désormais part à des opérations immobilières sur le périmètre du Grand Paris et bien au-delà, comme le prouvent les réussites réalisées au sein de GPS&O, au service des élus locaux et des collectivités.



### ENTRETIEN AVEC DANIEL TALAMONI, DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ DE CITALLIOS

#### DE QUELLE MANIÈRE L'ACTION DE CITALLIOS SE CARACTÉRISE-T-ELLE AU SEIN DU TERRITOIRE ?

Notre atout essentiel, qui est assurément notre principale caractéristique, réside dans le fait que la diversité de nos offres permet de proposer nos services sur l'ensemble du territoire GPS&O. En effet, la pluralité de notre palette d'activités nous confère une expertise aussi bien dans le conseil

auprès des collectivités, que dans l'aménagement en lui-même ou encore la co-promotion d'une opération. Un savoir-faire très spécifique et pointu, dont nous avons hérité lors de la fusion des quatre structures qui composent CITALLIOS et qui légitime notre action en tous points du territoire où nous sommes opérationnels. Ainsi, d'Achères à Poissy, nos opérations s'égrènent sur l'axe de la Vallée de la Seine, sous forme de concessions ou bien d'opérations en compte propre.

POISSY - ROUGET DE LISLE  
VUE DU PARC  
(GAEL MORIN MYLUCKYPIXEL)



POISSY  
CASTRO-DENISSOF  
(NEXITY 3 | MAURICE CLERC)



ANDRESY  
PERSPECTIVE SQUARE PERCHÉ  
(URBANISTE MARIE-ODILE FOUCRAS)



#### POUVEZ-VOUS JUSTEMENT ÉVOQUER CERTAINS DE VOS PROJETS LES PLUS EMBLÉMATIQUES À L'ÉCHELLE DU TERRITOIRE GPS&O ?

À Poissy par exemple, l'objectif était de proposer une grande diversité de logements connectés aux transports en commun, ouverts sur un parc arboré, le tout satisfaisant une dynamique de développement durable. Concernant le site de Mézières-sur-Seine, notre volonté était de soumettre des produits réservés essentiellement à la primo-accession à la propriété, dans un cadre à l'urbanisme peu dense et articulé autour d'espaces publics déclinés sur le modèle du bourg de Mézières. On pourra encore citer le projet de Carrières-sous-Poissy, véritable illustration du renouvellement urbain, sous-tendu par trois objectifs : proposer des produits peu chers et accessibles aux Carriérois, désenclaver tout un quartier et mettre à disposition de nouveaux services aux habitants, notamment à travers l'installation de commerces au sein du programme. Enfin, concernant le quartier de la gare, nos réalisations ont articulé la notion de mobilité et d'intermodalité au cœur même d'un quartier de logements, grâce à l'intégration dans l'urbanisme existant d'un parking-relai, répondant ainsi aux besoins des habitants de pouvoir stationner à l'intérieur de la gare.

La diversité manifeste de tous ces programmes témoigne de notre volonté de respecter les objectifs stratégiques et identitaires de chaque marché pour garantir à chaque commune impliquée des conditions de livraison acceptables et raisonnables, fondées sur notre méthode de travail de proximité.

ACHERES ZAC  
COEUR DE VILLE  
(ICADE PROMOTION)



#### COMMENT ARTICULEZ-VOUS VOTRE RÔLE D'AMÉNAGEUR EN PARTENARIAT AVEC LES COMMUNES ?

Pour l'ensemble de nos opérations et ce durant toutes les étapes nécessaires, le pilotage ainsi que la gouvernance des projets s'appuient particulièrement sur la vision du Maire de la commune concernée. De fait, la collaboration avec les élus est inscrite dans l'ADN de CITALLIOS et nous revendiquons au quotidien cette méthodologie de travail qui repose sur les valeurs de proximité avec les élus locaux. Car ce sont eux qui décident de l'avenir et du développement des territoires. En effet, lorsqu'on évoque le développement économique, la politique du logement ou encore l'aménagement, les décisions concernant les opérations immobilières reviennent aux élus. Et c'est d'ailleurs conjointement avec les équipes municipales que nous déterminons les plans, l'organisation spatiale, le style architectural et objectifs stratégiques visés par chaque opération. Ce partenariat engagé avec les collectivités, qui se font le relai privilégié avec leurs habitants qui verront leur cadre de vie se modifier, s'illustre dans la pratique lors de chaque opération qui comporte un objectif bien particulier.

CARRIÈRES-SOUS-POISSY  
VUE EN COEUR D'ÎLOT  
(PIETRI ARCHITECTE)



**CITALLIOS**  
PROXIMITÉ & EXPERTISES  
[www.citallios.fr](http://www.citallios.fr)

# Hugues EMONT

« Nous devons changer l'image du territoire et de l'industrie »



C'est décidé : le nouveau lanceur Ariane 6 sera fabriqué aux Mureaux. De quoi assurer pour de longues années la pérennité du site. Le directeur d'ArianeGroup aux Mureaux, Hugues Emont, livre sa vision de la stratégie d'Ariane, mais aussi son regard sur le tissu économique du territoire.

On présente souvent cette vallée aval de la Seine comme le territoire de l'industrie automobile, du fait de la présence de PSA et de Renault. Mais Ariane est présent aux Mureaux depuis plusieurs décennies. Pourquoi ?

**HUGUES EMONT :** Aux Mureaux, ArianeGroup travaille sur les activités spatiales - comme l'assemblage d'Ariane 5 et bientôt, d'Ariane 6 - et sur la défense. Si nos activités se voient plus aujourd'hui, ce qui peut s'expliquer par les difficultés de l'industrie automobile, tandis que le secteur aéronautique affiche une croissance stable depuis trente ans. Dès l'origine, nous avons trouvé dans le territoire des compétences et des moyens industriels, mais aussi la présence de la Seine. Elle nous permet d'acheminer l'étage principal d'Ariane 5 vers le Havre, puis vers Kourou. Il en va de même pour Ariane 6.

Selon vous, l'assemblage d'Ariane 6 aux Mureaux assure la pérennité du site pour au moins 20 ans. Est-ce certain ?

**HE :** D'abord, il faut comprendre que le secteur de l'aéronautique est devenu très concurrentiel. Ariane 6 conduit à une diminution des coûts de l'ordre de 40% par rapport à Ariane 5. Ainsi, nous cherchons des solutions innovantes pour être plus performants : c'est la raison pour laquelle le nouveau lanceur sera assemblé horizontalement et non plus verticalement, dans une nouvelle usine de 22 000 m<sup>2</sup>. Grâce à ce mode de production, plus efficace, nous allons pouvoir produire plus et accompagner l'augmentation des cadences qui résulte de la forte demande de nos clients. Nous allons passer de 7 tirs annuels d'Ariane 5 à 12 tirs avec Ariane 6. Ainsi, l'emploi va rester stable dans les années à venir, après une augmentation temporaire en 2018-2019 liée au développement de la nouvelle fusée. Le site va donc continuer à bien fonctionner.

Les Mureaux ne bénéficient pas toujours d'une image positive chez ceux qui ne connaissent pas la ville. Est-ce une difficulté en termes de recrutement ?

**HE :** Nos employés s'attachent progressivement au territoire. Nos jeunes embauchés vivent souvent dans Paris, ou à proximité. En revanche, au fur et à mesure que les familles se constituent et s'agrandissent, beaucoup font le choix de venir s'installer dans le territoire de GPS&O. Ensuite, en tant que grand groupe, nous avons pour rôle de contribuer au développement du territoire et d'en faire changer l'image, notamment auprès des jeunes. A travers l'image de l'espace, du lanceur Ariane, nous espérons changer les mentalités. Nous voulons faire en sorte que les jeunes aillent vers les métiers de l'industrie et de la technique, même s'ils ne viennent pas travailler chez nous à l'issue de leurs études. Il faut faire passer l'idée que l'image de l'industrie est meilleure que ce qu'ils croient. Cette problématique est nationale, mais sur le territoire de GPS&O, elle se pose à des entreprises comme ArianeGroup ou aux acteurs de l'industrie automobile.

ArianeGroup a signé une charte de collaboration avec GPS&O pour le développement d'une navette autonome qui permettra aux employés du territoire de rejoindre rapidement les gares du RER E. Pourquoi vous investissez dans une telle initiative ?

**HE :** Nous touchons là à une problématique commune à l'ensemble des industries de la région. Le déplacement est un problème majeur et parfois bloquant pour les habitants de la région. L'idée est donc de favoriser le développement de moyens de transport en commun, en profitant de l'effet d'entraînement d'Eole. Pour qu'il profite à tous, il faut développer un transport de porte à porte. Nous allons ainsi mettre en place des navettes vers les deux gares qui nous desservent. Nous ne développons pas nous-mêmes ces véhicules, mais nous les testons en conditions de circulation sur notre site, afin de préparer sa mise en place sur le réseau routier, qui profitera alors à tous.

Votre entreprise est également membre du Club Eole, destiné à accompagner l'arrivée du nouveau RER sur le territoire. Quel rôle y jouez-vous ?

**HE :** Nous souhaitons que les gares accueillent un certain nombre de services qui puissent correspondre aux besoins des utilisateurs. Nous portons aussi l'idée d'en faire des lieux symboliquement forts, qui reflètent les dynamiques économiques du territoire. On pourrait imaginer d'y trouver une référence à l'activité spatiale aux Mureaux ; qu'à Poissy, on y devine l'importance de l'automobile, ou encore que la gare de Mantes mette à l'honneur les instruments de musique. De quoi célébrer le dynamisme de la vallée de la Seine, en plein décollage !





« L'idée est de développer  
entraide et complémentarités  
entre tous les adhérents »

PAUL-MARIE EDWARDS

## LES PME, ATOUT PRÉCIEUX POUR GPS&O

« C'est bien de parler de Peugeot, Renault, Ariane. Mais il y a nous ! », s'exclame Paul-Marie Edwards. « Nous », ce sont les TPE et les PME du territoire, qui sont nombreuses, dynamiques et toujours en recherche de nouveaux débouchés. M. Edwards est lui-même à la tête d'une entreprise de portes et portails automatiques. Mais il est aussi, depuis l'été 2017, cofondateur d'Essor, une nouvelle association d'entreprises locales.

Une de plus ? « Il y en a déjà plusieurs, en effet. Mais certaines sont très spécialisées, et nous pensons qu'aucune n'était vraiment là pour le business. » Essor promeut ainsi un système largement ouvert aux acteurs économiques : qu'ils soient patrons de PME, membres des professions libérales ou commerçants, ils sont déjà près d'une centaine à avoir rejoint ce collectif. L'idée est de développer entraide et complémentarités entre tous les adhérents et de participer à la réflexion sur l'avenir du territoire, par exemple à travers le Club Eole qui prépare l'arrivée du RER E. « C'est le réseau qui compte. Par exemple, depuis le lancement d'Essor, tous les documents que j'imprime sont envoyés à une PME adhérente. Nous avons également lancé des réunions thématiques avec des ateliers, pour évoquer des questions comme la gestion de trésorerie, qui ne sont pas toujours évidentes pour les entrepreneurs », poursuit Paul-Marie Edwards.

C'est donc un esprit d'ouverture qui prévaut, destiné à être utile à tous, sans s'arrêter à des oppositions de principe. Car si les

petites entreprises sont effectivement les premières concernées, il ne s'agit pas de faire front contre les grosses. « Chacun apporte son expertise : si les patrons de Renault à Flins ou de PSA à Poissy veulent venir, ils sont les bienvenus ! Nous envisageons d'ailleurs de convier les grands acteurs économiques pour échanger avec eux lors des Vendredis d'Essor, une rencontre mensuelle de l'association. »

Et le territoire ? Il est évidemment au cœur des préoccupations d'Essor, qui insiste sur quelques urgences : « Il faut un restaurant inter-entreprises, des crèches, un centre de formation pour les patrons de PME ! », insiste Paul-Marie Edwards. Et puis, il faut former les jeunes. Sur ce point Essor penche pour la remise en valeur des métiers manuels, trop souvent déconsidérés. Une piste pour un territoire où les centres de formation universitaires sont peu nombreux : « Et si GPS&O devenait le territoire qui revalorise ces professions ? ». L'idée est sur la table, et nul doute que plus d'un patron de PME sera prêt à la soutenir !

## UN ACTEUR DE RÉFÉRENCE POUR L'AMÉNAGEMENT EN ÎLE-DE-FRANCE

# CITALLIOS

PROXIMITÉ & EXPERTISES

### CITALLIOS INVENTE LES ÉQUILIBRES DE DEMAIN

DÉVELOPPER  
DE NOUVEAUX PARTENARIATS  
AVEC LES BAILLEURS SOCIAUX

DE NOUVELLES  
MODALITÉS  
D'INTERVENTION

RÉUNIR LA CULTURE  
IMMOBILIÈRE ET PATRIMONIALE  
DES BAILLEURS SOCIAUX  
ET LA CULTURE  
DE L'AMÉNAGEMENT DE CITALLIOS  
AU SERVICE D'UN PROJET

VALORISER  
DE GRANDS FONCIERS

IDENTIFIER  
DES PROJETS IMMOBILIERS

TRAVAILLER  
EN ÉTROITE COLLABORATION  
AVEC LES ÉLUS

POUR UNE DYNAMIQUE  
ÉQUILIBRÉE ET PÉRENNE  
DES TERRITOIRES

- UNE FORTE PROXIMITÉ ET UN ENGAGEMENT DANS LA DURÉE AUX CÔTÉS DES ÉLUS
- DES SOLUTIONS INNOVANTES ET SÉCURISANTES
- UNE LARGE OFFRE DE SERVICES POUR ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES
- L'EXPÉRIENCE DE PLUS DE 90 PROFESSIONNELS AU SERVICE DES COLLECTIVITÉS
- UNE CAPACITÉ D'ACTION RAPIDE ET SOUPLE

## NOS MÉTIERS

- ÉTUDES & INNOVATION
- AMÉNAGEMENT URBAIN
- RENOUVELLEMENT URBAIN
- QUARTIERS ANCIENS & HABITAT PRIVÉ
- IMMOBILIER & CONSTRUCTION

# STEPHANE JEANNE

## LE RURAL, C'EST VITAL !



**Se lever de bon matin. Ouvrir ses volets et admirer quelques minutes la campagne environnante. Accompagner ses enfants à l'école du village puis acheter un croissant dans l'un des petits commerces du bourg. Rentrer à la maison, allumer son ordinateur et commencer tranquillement une journée de télétravail.**

Ce train de vie séduisant semble impossible à quelques kilomètres de Paris. Pourtant, c'est la promesse d'avenir lancée par GPS&O, dont le territoire est riche de ses 43 communes rurales, où réside 10% de la population de la communauté urbaine.

Intégrer pleinement ces communes au territoire est une préoccupation prise en compte dès le début du projet, comme le confirme Stéphane Jeanne, maire de la commune de Oinville-sur-Montcient : « L'exécutif de GPS&O a été composé dans une logique de diversité, tant du point de vue politique que territorial. Ainsi, plusieurs élus ruraux ont intégré l'équipe. De plus, le Plan local d'urbanisme intercommunal, en cours d'élaboration, prend bien en compte les spécificités de nos territoires ». Un contrat de ruralité a été signé en juillet dernier, prévoyant un plan d'action sur

quatre ans autour de 7 priorités : accès aux services publics, marchands et aux soins ; revitalisation des bourgs-centres ; attractivité du territoire ; mobilités locales et accessibilité ; transition écologique et énergétique ; cohésion sociale ; et enfin, aide à l'ingénierie et coordination financière. De plus, le département permet aux communes d'obtenir un soutien technique en matière de gestion de projet, notamment à travers l'agence IngénierY, dédiée aux territoires ruraux. « Dans une mairie comme la mienne, le travail est effectué par deux secrétaires, les adjoints et le maire. Malgré l'importance de notre travail et de notre investissement, nous n'avons pas toujours le savoir-faire technique nécessaire pour élaborer des dossiers. La communauté urbaine nous fournit un appui considérable. »

### QUEL AVENIR POUR L'AGRICULTURE ?

Le territoire de GPS&O n'échappe pas à une tendance forte en France, et notamment dans le bassin parisien : la baisse du nombre d'agriculteurs et d'exploitations, ces dernières devenant donc de plus en plus grande. Pour s'adapter à ces conditions difficiles, les agriculteurs de la communauté urbaine tentent souvent le défi de la diversification : ouverture de gîtes, vente de produits maison, ou activités nouvelles comme l'élevage d'escargots. Pour les soutenir, GPS&O lance des pistes de réflexion : le développement des circuits courts dans les cantines, susceptible de faire appel aux producteurs installés à proximité, est à l'étude.

Sa commune travaille sur l'ouverture d'une supérette dans le bourg, après avoir installé une crèche, une bibliothèque ainsi qu'une aire de jeux pour enfants.

Pour être attractive, les communes rurales du territoire doivent aussi offrir un bon accès aux réseaux de transports ainsi qu'à internet. En matière de mobilités, Stéphane Jeanne fait un constat un peu étonné : « Finalement, malgré une demande souvent entendue dans les réunions publiques, les habitants sont plutôt satisfaits de réaliser leurs trajets du quotidien en voiture individuelle.

Ces dernières années, nous avons beaucoup travaillé sur les solutions covoiturage à Oinville et dans les communes proches, avec un projet baptisé « Co Voit'ici ». Les gens ont semblé peu réceptifs à cette proposition. » Inversement, l'attente est unanime et grande en matière de connexion à la fibre, tant chez les particuliers que chez les professionnels. Le programme de déploiement du réseau est désormais fixé pour l'ensemble du territoire. « A Oinville, ce sera dans un an », assure le maire. « Cela donnera aux communes rurales une

possibilité nouvelle : beaucoup de gens se lancent dans le télétravail, un ou deux jours par semaine. Et puis, le Plan local d'urbanisme intercommunal prévoit la possibilité de définir des zones pour l'installation de micro-entreprises, avec des locaux et des moyens partagés. Cela vaut pour les pôles urbains du territoire, mais aussi pour les communes rurales, alors pourquoi pas ? »

Pour les nouveaux arrivants, restera donc à choisir entre rive droite et rive gauche de la Seine : « La rive gauche bénéficie d'un accès plus direct à Eole, car il n'y a pas à traverser la Seine où les franchissements sont peu nombreux et parfois difficiles en période de pointe. Inversement, une grande partie de la rive droite est associée au Parc naturel régional du Vexin français, qui représente un atout pour le dynamisme touristique et pour certains projets prévus par la charte du parc », conclut le maire. Mais d'un côté comme de l'autre, nul doute qu'il fera bon vivre. ■



# L'ÉCOLOGIE, PILIER DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

C'est l'un des maux bien connus des habitants des villes : le gris de leurs murs et de leurs trottoirs, qui leur fait regretter les arbres et les champs de la campagne. Sur ce point, GPS&O a de sérieux atouts à faire valoir.

Son vaste territoire est composé aux deux tiers d'espaces naturels. On y trouve aussi bien les berges de la Seine ou de ses petits affluents comme l'Aubette, le Montaient ou la Mauldre, que des coteaux plus vallonnés et souvent boisés, par exemple du côté du Vexin. A cela, s'ajoute l'agriculture, qui occupe 18 000 hectares sur le territoire, marqués notamment par une céréaliculture caractéristique du bassin parisien et de ses vastes étendues. Cette richesse naturelle et la biodiversité qui en découle font d'ores et déjà l'objet de mesures de protection. Pensons par exemple au Parc du Peuple de l'herbe (lire page 29), localisé sur le périmètre d'une Zone Naturelle d'Intérêt Ecologique, Faunistique et Floristique (ZNIEFF), ou encore au Parc Naturel Régional du Vexin Français auquel se rattachent plusieurs communes du nord de la communauté urbaine. De quoi proposer un cadre de vie agréable aux habitants, ainsi que des paysages séduisants pour les visiteurs, que ce soit pour une balade de quelques heures ou pour une visite de quelques jours, par exemple à l'occasion d'une croisière sur la Seine.



Morainvilliers

Comme pour toute bonne politique de développement durable, la préservation des milieux écologiques n'a de sens que si elle s'accorde avec le dynamisme économique et la cohésion sociale du territoire. C'est tout l'enjeu des réflexions menées actuellement sur l'avenir du territoire, qui prépare actuellement son Plan Local d'Urbanisme intercommunal, destiné à fixer les grandes orientations concernant l'usage du sol. La question est cruciale, lorsqu'on sait que plus de 65 hectares de forêts ou de champs ont été utilisés en moyenne chaque année pour l'urbanisation, entre 2003 et 2012. Certains espaces imposent d'ailleurs des choix difficiles, à commencer par la vallée de la Seine, qui abrite des milieux naturels humides fragiles, mais qui est aussi un axe de communication et de développement stratégique. Il faut donc définir aux meilleures façons de densifier les espaces déjà bâtis, de faire une place à la nature dans la ville, et ainsi de mettre en avant ensemble le patrimoine naturel et le patrimoine culturel. Dans ce but, une concertation avec la population a lieu depuis le printemps 2016. Elle prendra fin à l'automne 2018, et c'est un an plus tard que le conseil communautaire adoptera le PLU, qui porte d'ores et déjà en lui de grandes ambitions.



Parc du Peuple de l'Herbe

## PARC DU PEUPLE DE L'HERBE : OBJECTIF BIODIVERSITÉ

Si GPS&O est avant tout au service de ses 408 000 habitants, il existe une autre population qui suscite un grand intérêt dans la communauté urbaine. Discrète et difficile à recenser, elle s'avère pourtant très importante pour un territoire qui se veut durable : les insectes.

Considérés comme des sentinelles de la biodiversité du fait de leur sensibilité à la pollution et autres produits chimiques, ils trouvent un refuge à Carrières-sous-Poissy : le Parc du Peuple de l'herbe. Avec 113 hectares de nature préservée, ce grand parc de la communauté urbaine est ouvert au public depuis le début de l'été, avec un engouement déjà bien palpable. C'est en tout cas le constat dressé par sa directrice, Véronique Brondeau : « Pour l'inauguration, le 24 juin dernier, nous attendions 4 000 personnes. Nous en avons accueilli 10 000. » Ce premier succès montre l'importance de tels espaces de nature pour assurer de bonnes conditions de vie aux habitants. Car si le but du parc est de protéger un espace naturel et de mener des actions pédagogiques, notamment à travers la Maison des insectes et le partenariat avec l'Office pour les insectes et leur environnement, il est aussi d'offrir aux riverains un lieu de loisirs et de balade. « Tout le monde doit pouvoir s'y retrouver », explique Véronique Brondeau. Le Parc du Peuple de l'herbe a d'abord été conçu et aménagé pour s'affirmer comme un haut lieu de la biodiversité... Mais il présente également bien d'autres facettes, avec l'ambition de devenir un lieu de diffusion culturelle et artistique.

De nombreuses animations sont appelées à y être développées. Si l'éducation à l'environnement s'affirme comme une priorité, le Parc du Peuple de l'herbe a vocation à devenir un véritable espace culturel à ciel ouvert. Des visites guidées du patrimoine naturel bien sûr, mais aussi des découvertes culturelles de l'espace (histoire, architecture, urbanisme, paysage, Seine...), des ateliers ouverts à tous publics et des événements valorisant la culture sous toutes ses formes (cinéma plein-air, guinguette mais aussi art contemporain) seront proposés à terme. Entre espace naturel de haute qualité écologique et parc urbain animé, l'ambition du Parc du Peuple de l'herbe est bel est bien de devenir un site conjuguant nature et culture.

Pour en arriver là, il a fallu compter sept ans d'études et de travaux pour restaurer un espace dégradé : « Le Parc est aménagé sur d'anciennes carrières : l'homme y a prélevé des matériaux pour le développement économique et la construction. Il a donc fallu inverser le cours des choses pour permettre à la nature de reprendre ses droits. Cela a fonctionné dès le début grâce au partenariat de trois acteurs : la commune de Carrières-sous-Poissy, le

département, et l'ancienne intercommunalité désormais relayée par GPS&O. Pour la communauté urbaine, c'est un vrai projet de territoire ambitieux, qui doit associer intérêt pour les riverains et rayonnement à l'échelle de GPS&O, voire départementale », explique la directrice. L'intérêt écologique du parc commence d'ailleurs dès la ville de Carrières-sous-Poissy, car une continuité des espaces naturels est prévue entre les espaces de nature protégée dans le Parc et les espaces verts qui seront installés dans la ZAC Nouvelle Centralité.

Ce poumon vert du territoire a déjà réussi son pari : les radeaux végétalisés destinés à l'accueil de certains oiseaux seront ainsi nettoyés bien plus tôt que prévu, tant les animaux se les sont appropriés. Au quotidien, il s'agira d'assurer l'équilibre entre les activités économiques de la vallée de la Seine et la préservation des équilibres naturels : « Evidemment, la Seine charrie des déchets sur les 2,8 km de rives le long du parc. Il faudra donc être vigilant et gérer les espaces du parc différemment en fonction de leurs spécificités » explique Véronique Brondeau. La condition sine qua non pour permettre à chacun, homme, insecte ou oiseau, de faire son nid.

# OBJECTIF LOGEMENT

## GPS&O, C'EST DÉJÀ DU SOLIDE

Construire la communauté urbaine, cela s'entend au sens figuré, mais aussi au sens propre. GPS&O exerce en effet la compétence « équilibre social de l'habitat », à travers laquelle elle doit assurer des missions aussi variées que la construction et la gestion des logements sociaux, l'action en faveur de personnes défavorisées, mais aussi l'attribution d'aides à la réhabilitation ou à la rénovation. En attendant l'élaboration de son Programme local de l'habitat intercommunal, qui définira un programme d'action sur 6 ans, zoom sur quelques projets d'habitat en cours dans GPS&O.



### MANTES-LA-JOLIE : SOUTIEN À L'AMÉLIORATION DE L'HABITAT

Depuis 2016, GPS&O pilote une Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat auparavant gérée par la Camy. Ainsi, un plan de sauvegarde de la Tour Neptune, haute de 17 étages, a été entrepris, qui devrait se terminer fin 2020. De même, au Val Fourré, neuf copropriétés dégradées bénéficient d'aides pour la mise en sécurité, la conservation ou l'amélioration thermique des bâtiments. Plus largement, la CU soutient le programme « Habiter mieux » mis en place par le département des Yvelines et l'Agence nationale de l'habitat pour soutenir les ménages modestes qui souhaitent améliorer l'isolation thermique de leur logement en réalisant au moins 25% d'économies d'énergie.

### MIEUX GÉRER LE LOGEMENT SOCIAL

Depuis septembre 2016, GPS&O dispose d'une conférence intercommunale du logement. Née aux Mureaux, elle a pour mission de gérer le logement social de façon plus efficace et plus transparente.

L'enjeu est de taille : avec plus de 42 000 logements sociaux, GPS&O concentre un quart du parc yvelinois. On compte également 4 demandes pour un logement social attribué. Fédérant Etat, collectivités, la trentaine de bailleurs sociaux du territoire et les associations liées au logement, elle va tenter de limiter les délais d'obtention d'un logement, qui s'élevaient 21 mois au moment de son installation.



## DÉCOUVREZ NOS RÉSIDENCES AU SEIN DE LA COMMUNAUTÉ URBAINE GRAND PARIS SEINE ET OISE



### UN SAVOIR-FAIRE UNIQUE PERMETTANT DE FAVORISER LES PROPRIÉTAIRES OCCUPANTS :

- > Maisons individuelles
- > Appartements
- > Zones ANRU
- > Résidences gérées
- > Démembrement de propriété
- > Prix maîtrisés
- > Accession sociale

Pour plus d'informations,  
rendez-vous sur notre site internet  
<https://yvelines.nexity.fr/>

## BRICOLER POUR MIEUX HABITER : PENSER APPART'UTILE !

Mieux prendre soin de son logement en sachant effectuer les réparations à la charge du locataire : c'est l'objectif d'Appart'utile. Lancée par le bailleur social Mantes en Yvelines Habitat avec le soutien de l'Etat et de GPS&O, l'initiative permet d'accueillir des locataires en leur apprenant à effectuer eux-mêmes de petits travaux comme la pose du papier peint, la peinture ou le changement de joints de salle de bain. Il suffit de se retrousser un peu les manches pour améliorer sa qualité de vie : les bricoleurs l'ont vite appris !

## LOGEMENTS ADAPTÉS

En partenariat avec le département, onze projets de logements adaptés à des publics spécifiques sont lancés. Au total, 582 places permettront un accueil adapté pour les jeunes actifs, les handicapés psychiques, mais aussi pour des résidences intergénérationnelles.



# DANS LES YVELINES...



CARRIÈRES-sous-POISSY



MANTES-LA-JOLIE

## Le Groupe ARC se met en Seine



ACHÈRES

Le GROUPE ARC a pour vocation de développer des opérations immobilières, notamment dans les Yvelines, avec la volonté de proposer à ses clients des produits destinés à valoriser leur investissement.



VERNEUIL-sur-SEINE

**01 45 22 00 50**  
[www.groupearc.fr](http://www.groupearc.fr)



GR O U P E



FONDÉ EN 1969



## TOURISME FLUVIAL UNE ACTIVITÉ QUI COULE DE SOURCE

« Sous le pont Mirabeau coule la Seine Et nos amours ». Les mots d'Apollinaire coulent le long du fleuve et résonnent à l'aval de Paris. Jusqu'aux oreilles des touristes qui viennent dans la Ville Lumière retrouver un peu de poésie. Pour que la magie soit complète, ils sont de plus en plus nombreux à entreprendre ce périple le long de la Seine. Le tourisme fluvial connaît en effet un boom dont le territoire de GPS&O entend bien profiter en se donnant les moyens d'attirer les croisiéristes.

Pour l'heure, on dénombre sur le territoire un total de 151 établissements d'hébergement pour 6 323 lits et une fréquentation quotidienne de 37 000 excursionnistes. Le fleuve et ses affluents ont en effet leurs atouts : les collégiales de Mantes ou de Poissy, la Villa

Savoie signée Le Corbusier à Poissy, le Parc Naturel Régional du Vexin français, ou encore l'accès à la vallée des impressionnistes le long de l'Oise.

Si, à l'échelle de la vallée de la Seine, Paris reste pour les touristes l'attraction principale, les trois escales de GPS&O sont promises à un bel avenir. Mantes-la-Jolie dispose depuis 2016 de quais rénovés, qui assurent un meilleur accueil des bateaux, un accès facilité au centre-ville et de bonnes conditions de stationnement pour les cars. À Poissy, on pourra faire un tour du côté de la Villa Savoie signée Le Corbusier, à proximité de laquelle sera prochainement construit un musée, ou encore découvrir l'histoire du vieux pont de la ville, qui joua un grand rôle dans son histoire.

Autre étape incontournable, Conflans-Sainte-Honorine qui met à l'honneur l'appropriation ancienne du fleuve par les habitants. Sur les quais, on pourra ainsi visiter un bateau-chapelle ainsi que le plus ancien remorqueur français à vapeur encore à flot. En allant un peu plus loin, alors il n'y plus à hésiter : moussaillons, embarquez ! Enfin, à Conflans-Sainte-Honorine on trouvera le musée de la Batellerie et des voies navigables dans le très beau château du prieuré, un lieu fondé dès 1080. Il ne faudra pas non plus oublier, entre autres, la tour Montjoie, posée sur un éperon rocheux d'où l'on surveillait le fleuve. ■

JCDecaux



### INNOVER sans cesse, pour tous

Services connectés, Communication intelligente,  
Mobilité durable, Smart Data

## JCDecaux contribue à l'invention de la ville du futur

Direction Régionale Ile-de-France Ouest

01 30 79 98 59  
www.jcdecaux.com

# Karl OLIVE

## Maire de Poissy

« *Le PSG est une locomotive pour GPS&O* »

Le maire de Poissy, Karl Olive, est vice-président de Grand Paris Seine & Oise en charge de la politique sportive. Fier d'accueillir le PSG dans sa commune, il fait le pari que le club fera de GPS&O une terre de sport dynamique.

**Le début des travaux approche : en quoi cette phase de construction du centre d'entraînement va-t-elle mobiliser non seulement les Pisciacais, mais aussi les habitants de la communauté urbaine ?**

La venue du Paris Saint-Germain à Poissy est le fruit d'un travail d'équipe de longue date avec le député, les présidents de la région, du département et de GPS&O, pour atteindre ce résultat magnifique pour notre ville. Sans bruit et avec patience, nous avons mené ce projet jusqu'à son terme. Ce pôle d'excellence de 75 hectares constitue un investissement de plus de 300 millions d'euros de la part du club de la Capitale. Ce qui est tout autant important et qui concerne tant les Pisciacais que l'ensemble des habitants de la communauté urbaine, ce sont les 1 000 emplois durant le chantier, 100 à long terme grâce à cette arrivée et aussi les deux millions d'euros de retombées fiscales annuelle.

**A terme, quels avantages représentera pour GPS&O la présence du club ?**

PSG est une locomotive et une équipe emblématique du football professionnel. L'installation du Campus sur le territoire de la communauté urbaine montre qu'elle est en capacité d'accueillir ce qui se fait de mieux à un niveau national voire européen et qu'elle est un territoire attractif à l'échelle du Grand Paris. Quelle valorisation pour nos habitants ! La dynamique du sport de haut niveau impulsée par le PSG va nous permettre de maintenir le cap et de positionner GPS&O comme possible territoire d'accueil de pôles d'excellence sportive, les pôles espoirs de handball ou de volley-ball par exemple.

Enfin, le stade de 5 000 places au sein du complexe entrainera une mutualisation des équipements, une baisse de la dépense publique et la mise en place de

partenariats avec les entreprises du territoire en priorité.

**Votre ville innove aussi avec le dispositif Poissy Bien Etre, qui permet aux agents municipaux d'effectuer gratuitement une pratique sportive. Ce projet peut-il s'étendre à la communauté urbaine ?**

Nous avons lancé le dispositif Poissy Bien Etre en janvier 2017, au cœur d'un plan global d'amélioration des conditions de travail constitué de 11 mesures innovantes. Depuis, les résultats sont probants : des agents plus heureux et un absentéisme en baisse dans la collectivité. Il a suscité l'intérêt d'une cinquantaine de collectivités, départements, communautés d'agglomération, communautés urbaines et villes,...

Ce dispositif est d'autant plus efficace qu'il est construit en permettant l'utilisation d'équipements sportifs variés, en proximité géographique des publics cibles et avec un panel large d'activités

*« La communauté urbaine favorise la progression [...] et soutient les événements rayonnants et emblématiques du territoire pour les faire progresser ... »*



Credit photo : PSG

proposées. GPS&O ne possède pas cette proximité et cette diversité. Néanmoins, la CU a vocation à être un acteur de cette politique, à destination de ses agents comme de ses habitants, en favorisant les pratiques sportives de pleine nature, en développant les activités aquatiques au sein de ses 11 piscines et en travaillant avec les communes propriétaires d'équipements sportifs.

**Le grand territoire de GPS&O propose des infrastructures sportives multiples, mais souvent éloignées les unes des autres : est-il possible de bâtir une politique sportive communautaire qui réponde aux besoins des habitants ?**

Sur ce territoire, les infrastructures sportives ont été pour la plupart réfléchies à l'échelle municipale et devant satisfaire des besoins communaux. Il y a un changement d'échelle évident avec la mise en place de la communauté urbaine. Les réflexions doivent désormais être menées à l'échelle de 73 communes, que les équipements soient sportifs ou non, dans un échange construit avec les communes, la communauté urbaine, le département ainsi que les acteurs du sport sur le territoire.

La commune reste toujours l'acteur le plus proche des associations et assure l'accompagnement de proximité, le sport détente, plaisir, loisirs...

La communauté urbaine favorise la progression (sport élite, regroupements et ententes, accompagnement des sportifs de haut niveau,...) et soutient les événements rayonnants et emblématiques du territoire pour les faire progresser et « monter en gamme » (triathlon, marathon, challenge GPS&O, courses nature, etc...)

Les autres acteurs, dont le département des Yvelines et le Centre national pour le développement du sport, apportent un soutien spécifique indispensable au développement de la politique sportive.

# PARIS SAINT-GERMAIN TRAINING CENTRE : ACCÉLÉRATEUR ÉCONOMIQUE ET SOCIAL



Adjacent au centre d'entraînement, un stade de 3000 à 5000 places – le plus grand des Yvelines – accueillera les matchs de l'équipe féminine et des jeunes du Club

**Projet stratégique pour le Club, l'arrivée du centre d'entraînement et de formation du Paris Saint-Germain prévoit d'offrir les meilleures conditions à ses sportifs pour viser le plus haut niveau de performance qu'il incarne. À travers ce projet d'envergure, dont la livraison est prévue à l'horizon 2020, c'est tout le territoire d'accueil (commune de Poissy et communauté urbaine du Grand Paris Seine & Oise) qui se mobilise pour tisser des relations pérennes et fructueuses.**

**Entretien avec Jamal Riffi, Directeur Immobilier du Paris Saint-Germain.**



**Dans quelle mesure ce projet constitue-t-il un enjeu déterminant pour GPS&O ?**

Durant la concertation publique que nous avons menée de juillet à septembre 2017 avec tous les acteurs concernés, nous avons plus que jamais saisi la dimension de mise en lumière du territoire GPS&O, qui transparait nettement à travers ce projet. Lorsqu'on

évoque le Paris Saint-Germain au sens large, et notamment l'arrivée de joueurs emblématiques qui viennent enrichir ses diverses équipes, le focus se porte plutôt sur une échelle internationale, nationale, celle de la capitale et sa métropole. Or l'arrivée de ce centre d'entraînement et de formation sur la commune de Poissy va permettre de dynamiser et de repositionner un territoire qui, de fait, pourra renforcer sa place prépondérante au cœur de la communauté urbaine GPS&O. À travers l'influence de son image lisible, de sa communication que nous souhaitons fluide et transparente, le Paris Saint-Germain va entraîner dans son sillage le dynamisme d'un territoire tout entier. Car cet ancrage territorial est durablement inscrit dans l'ADN de la marque Paris Saint-Germain depuis sa création. Son patronyme est le symbole même de cet enra-

cinement à l'ouest parisien, et c'est d'ailleurs la raison pour laquelle le futur centre d'entraînement et de formation reste très proche de son berceau historique de Saint-Germain-en-Laye.

**De quelle manière envisagez-vous la création de liens durables avec la communauté locale ?**

En premier lieu et très concrètement, nous pouvons citer le dynamisme économique dans le domaine de la création d'emploi. D'abord in situ, avec des emplois relatifs aux métiers de l'accueil, de l'entretien et de la sécurité, mais également avec des métiers spécialisés comme celui de grass keeper, pour n'en citer qu'un. À travers cette spécialité très technique, dont nous importons d'ailleurs l'expertise depuis l'Irlande, nous avons vocation à employer à terme une équipe

d'une quarantaine de personnes pour l'entretien minutieux des pelouses de nos 17 terrains. En concertation avec la collectivité, avec qui nous avons créé un partenariat constructif dès le début du projet, nous évaluons les possibilités d'instaurer une filière de formation locale grâce à des lycées agricoles et horticoles aux alentours, comme celui de Chambourcy par exemple. Le centre devrait donc créer à terme une centaine d'emplois pérennes pour son fonctionnement quotidien.

**« Dans un second temps, l'arrivée du centre d'entraînement et de formation va également engendrer de nombreuses activités connexes pour 300 à 400 emplois indirects. »**

Et dans un second temps, l'arrivée du centre d'entraînement et de formation va également engendrer de nombreuses activités connexes pour 300 à 400 emplois indirects. Nous allons prochainement entamer une discussion avec les parties prenantes sur le territoire pour déterminer les modalités du service de restauration proposé sur le site (qui recevra entre 300 et 500 personnes quotidiennement), que nous désirons

**Avec son architecture en mouvement, l'emblématique bâtiment offre les meilleures conditions d'entraînement possibles aux joueurs professionnels et constitue le but ultime des jeunes en formation**



alimenter par des produits principalement issus de circuits courts. Par ailleurs, la gestion des zones maraîchères et arboricoles du site sera confiée à des professionnels locaux, notamment pour activer la conversion des vergers et du potager en biodynamie, pour une agriculture raisonnée à laquelle le Paris Saint-Germain est attaché.

**« Nous désirons ce nouveau site ouvert sur la ville et son environnement, pour qu'il constitue un vecteur phare d'attractivité du secteur. »**

**Et qu'en est-il de l'ouverture des activités du centre d'entraînement et de formation sur la ville, les clubs et les écoles de proximité ?**

Les centres de pré-formation et de formation prévoient d'impliquer les équipes locales lors de matchs qui les opposeront à celles hébergées par le centre d'entraînement et de formation. C'est pourquoi nous désirons ce nouveau site ouvert sur la ville et son environnement, pour qu'il constitue un vecteur phare d'attractivité du secteur. C'est important pour l'image que nous véhiculons de montrer aux acteurs locaux que ce centre d'entraînement et de formation sera accessible et participera à créer du lien avec la communauté locale. Ainsi, les 7 terrains du plateau bas seront régulièrement ouverts lors de matinées pour des sessions locales, notamment avec de jeunes joueurs accompagnés de leurs parents qui pourront profiter d'un

lounge et service de restauration. En outre, la Fondation du Paris Saint-Germain s'appuiera sur ces nouvelles infrastructures pour développer son action au bénéfice des jeunes qu'elle accompagne. Créée en 2000, elle mène des actions auprès de jeunes en situation sociale fragilisée ou atteints de problèmes de santé. Elle prévoit d'ouvrir une troisième Ecole Rouge & Bleu\* sur le site, où les hébergements du centre d'entraînement et de formation seront notamment mis à disposition des enfants en difficulté dans le cadre du programme Vacances Paris Saint-Germain, à raison de 120-150 enfants hébergés par semaine. Ces jeunes seront accueillis sur place pour la Journée des enfants, la Journée des rêves ou encore certains matchs du Paris Saint-Germain.

**« La Fondation du Paris Saint-Germain s'appuiera sur ces nouvelles infrastructures pour développer son action au bénéfice des jeunes qu'elle accompagne. »**

Notre lien durable avec le tissu local s'illustrera aussi à travers notre centre de formation des apprentis, qui bénéficiera à des sportifs d'autres disciplines et futurs entraîneurs, pour leur proposer une scolarité spécifique de haut niveau. Et enfin, si une équipe du territoire se pourvoit en Championnat de France de National 2, le Paris Saint-Germain désire s'engager à ses côtés en mettant à sa disposition un stade de 3000 à 5000 places qui accueillera des matchs de l'équipe féminine et ceux des jeunes du Club. Autant de partenariats pour contribuer à renforcer l'attractivité du territoire et lui insuffler une visibilité nouvelle, notamment auprès des investisseurs étrangers.

*\* Après celles installées à Paris en 2016 et le mois prochain à Mantes-la-Jolie*





Résidence Mirbeau à Carrières-sur-Seine, programme complet réalisé par la SEMIIC

#### La Résidence Mirbeau à Carrières-sur-Seine

Pour contribuer au parcours résidentiel des locataires qui souhaitent réaliser leur projet d'accession à la propriété, Coopimmo s'engage à offrir des logements de qualité à prix modéré. Situé dans l'éco-quartier « Parc de la ville », au cœur d'une résidence de 76 logements, 14 logements du T2 au T5 sont ainsi proposés en accession sociale sécurisée (PSLA). La livraison est programmée en septembre 2018.

#### Qui est Coopimmo ?

Créée en 1954, Coopimmo est une société coopérative HLM spécialisée dans l'accession sociale à la propriété. Adossée au groupe IDF Habitat, elle noue de nombreux partenariats avec les organismes HLM ainsi que les collectivités locales franciliennes et produit 200 logements par an. Par ailleurs, Coopimmo est l'un des pionniers dans le développement de l'habitat participatif avec une quinzaine de projets en cours, en Ile-de-France.

**coopimmo** www.coopimmo.com

# ESSOR,

## L'AMBITIEUX NOUVEL ACTEUR DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

**Le 28 juin 2017 a vu naître ESSOR, groupement d'entrepreneurs et nouvel acteur de la vie économique de GPS&O. Véritable vecteur de communication, l'association qui siège au Campus des Mureaux entend avant tout faciliter le business et les relations entre les entreprises, en lien direct avec les institutions du territoire. Et insuffler ainsi de nouvelles synergies créatives autour des thèmes de l'emploi, l'insertion et de l'innovation.**

Entretien avec Paul-Marie EDWARDS, son Président.

#### De quelle manière comptez-vous incarner votre rôle majeur dans le développement économique du territoire ?

Nous avons une véritable carte à jouer au sein de GPS&O dans le sens où nous drainons véritablement du business. La politique feutrée n'est pas du tout inscrite dans la feuille de route d'ESSOR car ce que nous désirons avant tout, c'est porter les intérêts des entreprises qui contribuent à la réussite du territoire et particulièrement des PMI/PME (petites et moyennes industries et entreprises), chaînon principal du maillage économique. De fait, nous ambitionnons de développer le tissu local des PME et les relations inter-entreprises en générant de la croissance et de l'emploi. Dans son sillage, ESSOR entraîne également avec elle des associations locales telles Ressort 4, qui vient en aide aux patrons d'entreprises ayant déposé le bilan, ou encore l'association Insertion Handicapés Yvelines qui gère l'adaptation des personnes en situation de handicap au sein des entreprises. Certes, notre structure est encore récente mais compte bien devenir un acteur impactant à l'échelle du territoire. Preuve en est, nous sommes d'ores et déjà très sollicités pour participer à divers groupes de réflexion au niveau départemental et envisageons notre vocation de relai d'informations à la fois comme vecteur et amplificateur des potentialités. Enfin, à travers le prisme territorial, ESSOR se veut être un vecteur de l'entreprise citoyenne en développant visiblement les nouveaux outils de la formation et de l'apprentissage, pour l'heure encore trop peu déployés. Dans une approche moderne du travail, nous souhaitons ainsi à terme revaloriser les métiers manuels, trop peu mis en lumière et pourtant indispensable à la vie quotidienne de tant d'entreprises.

#### Quelle est l'ambition d'ESSOR et quels sont vos objectifs pour les années à venir ?

Plus de 6 mois après la création de notre association, nous comptabilisons quelque 80 entreprises adhérentes pour un chiffre d'affaires de près de 243 millions d'euros cumulés et aspirons à dépasser la centaine de membres actifs durant les se-

maines à venir, le début d'année étant une période généralement prospère. D'ici la fin de l'année 2018 et au vu des contacts que nous développons au quotidien sur le territoire, nous espérons atteindre près de 150 à 170 adhérents, pour la plupart des dirigeants ou salariés d'entreprises présentes sur le territoire et bien au-delà. En effet, l'association n'impose aucune limite géographique stricte et permet ainsi à des entreprises qui dépendent d'une autre communauté de communes, d'agglomération ou département de nous rejoindre sans complication.

« Et c'est bien là une des missions essentielles de notre réseau, celle d'induire des nouvelles rencontres pour ensuite tresser de futurs partenariats. »

Jusqu'à présent, la vie d'ESSOR s'illustre à travers de nombreuses manifestations qui permettent à des acteurs très divers du tissu économique local de se rencontrer. Et c'est bien là une des missions essentielles de notre réseau, celle d'induire des nouvelles rencontres pour ensuite tresser de futurs partenariats. À ce titre, chaque troisième vendredi du mois consacre une thématique particulièrement pertinente pour la vie des entreprises, comme les changements induits par la loi de finances 2018, pour ne citer qu'un exemple. Outre l'établissement de nouvelles relations commerciales au cœur du réseau, nos membres aspirent surtout à développer et faire croître ce formidable nouveau levier de business sur le territoire.

**ESSOR**  
Entreprises Seine-et-Oise & Réseaux

#### Un Club d'entreprises autour du projet Eole

Sur le modèle des « Clubs TGV » lancés par la SNCF en parallèle de la création de nouvelles offres TGV, le directeur du projet Eole (l'extension vers l'Ouest francilien du RER E) Xavier Gruz a proposé l'idée d'un club informel, pour permettre aux décideurs économiques d'impulser les nouvelles dynamiques à inventer tout au long de la future ligne, et plus particulièrement de ses gares, nouveaux concentrés de vie. Et c'est ESSOR qui, en véritable relai sur le territoire, a été chargé de constituer cette structure, d'animer ses réunions et d'y convier les adhérents. Concrètement, le Club Eole a surtout vocation à proposer des projets aux collectivités impliquées dans les futurs sites à aménager et participer ainsi au développement du territoire, dans la perspective de ce prolongement ferroviaire de grande ampleur. Grands groupes comme entreprises locales, les membres ambitionnent de construire leurs futures contributions autour de quatre axes de réflexion : l'attractivité des talents et notamment son enjeu face au recrutement des entreprises du territoire, la mobilité de porte à porte et l'intermodalité proposée aux usagers du RER, l'aménagement et les infrastructures pour redéfinir et équilibrer une qualité de vie, et enfin la culture et le tourisme pour renforcer l'attractivité de la Vallée de Seine et son environnement.

Harris BODARD  
« Le Campus »  
17, rue Albert Tomas  
78130 les Mureaux  
Tél : 06 19 11 43 54  
Courriel : h.bodard@essor78.com

**POUR LES PROS**

DES SOLUTIONS DÉCHETS CHEZ NOUS

NOUS AVONS UNE SOLUTION POUR VOUS

**SOTREMA**  
www.sotrema-environnement.fr

**01 30 98 36 40**

**OUVERTURE**  
d'une déchetterie RÉSERVÉE  
**AUX PROFESSIONNELS**  
à **ROSNY-SUR-SEINE**

**Le 1<sup>er</sup> Mars**  
**2 0 1 8**  
33, rue Gustave Eiffel - Z.I. des Marceaux  
**78710 ROSNY-SUR-SEINE**

REACTIVITE  
service assuré toute l'année

SUIVI  
interlocuteur dédié

ECONOMIE  
déchets triés = réduction du coût

# GPS&O

## TERRE DE CULTURE

Difficile de résumer en quelques mots toutes les initiatives culturelles de GPS&O : spectacles, concerts, festivals ou expositions y foisonnent. Au milieu de ces possibilités multiples, coup de projecteur sur les projets qui sont d'ores et déjà au centre de la politique culturelle de la communauté urbaine.



Musée Le Corbusier Villa Savoye

## MUSÉE LE CORBUSIER

C'est l'un des lieux incontournables en matière d'architecture et de patrimoine : à Poissy, la Villa Savoye est l'exemple type de l'application des théories fonctionnalistes définies par Le Corbusier. Dans quelques années, le public pourra compléter la visite de la villa par celle d'un musée dédié au grand architecte. Fin 2016, une convention a été signée entre Philippe Tautou, président de GPS&O, Philippe Béval, prési-

dent du Centre des Monuments Nationaux, Antoine Picon, président de la Fondation Le Corbusier et Karl Olive, maire de Poissy. Un important fonds documentaire dont une partie sera exposée sera installée à Poissy. Le concours d'architecte qui en découlera sera un grand défi pour les candidats qui devront mettre en valeur la villa et les théories du maître, tout en proposant un parcours de visite clair et agréable.



# SUEZ

UNE EAU PLUS DOUCE  
ET DES ÉCONOMIES !

Afin d'assurer aux usagers une consommation plus agréable, SUEZ, expert des métiers de l'eau depuis 160 ans et implanté depuis 1924 dans la région, va mettre en service une unité d'adoucissement collectif de l'eau dans le territoire de Grand Paris Seine & Oise. Une partie significative du territoire en bénéficiera au plus tard dès le 1<sup>er</sup> juillet 2018.

### Qu'est-ce qu'une eau dure ?

On considère qu'une eau est dure lorsque son taux en sels de calcium et de magnésium, exprimé en degré français (° f), dépasse les 25° f, comme c'est le cas sur pratiquement tout le territoire de Grand Paris Seine & Oise. Une eau est dite douce lorsque sa valeur est en-dessous de 20° f, et très dure lorsqu'elle atteint 35° f. L'eau courante distribuée dans l'ouest parisien est issue de la nappe phréatique de la croie, nappe qui fournit dans les Yvelines près de 80 millions de m<sup>3</sup> d'eau par an. Il s'agit donc d'une eau naturellement calcaire.

### Quelles sont les conséquences d'une eau dure ?

Si elle n'est pas à proprement parler dangereuse pour la santé – outre parfois un assèchement de la peau à son contact, une eau calcaire peut générer des nuisances domestiques, dont l'entartrage des chaudières, du chauffe-eau, des réservoirs des sanitaires, et de l'électroménager. Conséquences : usure des équipements et surconsommation énergétique et d'eau, qui se traduisent par un surcoût pouvant atteindre en moyenne 150 euros par an pour un foyer de 4 personnes. Les produits d'entretien utilisés pour lutter contre les dépôts de calcaire ne sauraient représenter des solutions pérennes, tant ils peuvent

peser sur le budget d'un ménage et sur l'environnement (production de déchets, gaspillage de l'eau, rejets assainissement).

### Comment SUEZ va adoucir votre eau ?

Selon un sondage\* effectué en septembre 2015, 92% des consommateurs de l'ouest parisien sont favorables à la mise en place d'une solution collective pour réduire la dureté de l'eau et réaliser des économies annuelles. Enjeu économique et environnemental d'importance, la décarbonatation est une attente massive des usagers. Pour répondre à ce besoin, SUEZ a engagé la construction d'une unité de décarbonatation collective à l'usine de traitement de Flins-Aubergenville en novembre 2016. À terme, le calcaire en excès sera éliminé, sans que ce traitement spécifique n'altère les qualités minérales de l'eau. La mise en service de ce nouveau système sera effective au plus tard le 1<sup>er</sup> juillet 2018.

### Pour quels bénéfices ?

L'adoucissement contrôlé de l'eau dans la région Grand Paris Seine & Oise, dont la dureté est l'une des plus élevées de France, constitue un véritable progrès social et environnemental. D'une part, cette décarbonatation collective coûtera 30 euros en moyenne, par an et par foyer de 4 per-



L'usine de production d'eau potable de Flins-Aubergenville

sonnes, soit un gain de pouvoir d'achat de 120 euros environ sur l'année (consommation énergétique et achat de produits d'entretien réduits). D'autre part, elle va permettre l'économie d'une ressource de plus en plus précieuse et la réduction de déchets induits par la consommation de produits d'entretien. En clair, un bénéfice à tous les niveaux, pour les usagers, les collectivités et l'environnement !

**Pour toute question spécifique au projet, les conseillers de SUEZ sont à votre écoute du lundi au vendredi de 9h à 12h et de 14h à 17h au 01 80 77 19 03.**

\* Étude consommateurs réalisée par BVA group en septembre 2015 sur le calcaire dans les Yvelines auprès d'un échantillon représentatif de la population de 18 ans et plus.

# PANORAMA



Blues sur Seine | Malted Milk | Sordet Sylvain

## BLUES SUR SEINE

Depuis 1999, la deuxième quinzaine de novembre est animée par un festival aussi ambitieux que généreux autour de Mantes-la-Jolie. Blues en Scène - qui entend désormais résonner sur tout le territoire de GPS&O - fait entendre du blues ainsi que toutes les musiques d'inspiration afro-américaine. Gregory Porter, Salif Keita, Imani, Melody Gardot, CharliElie Couture font partie de ceux qui ont animé les précédentes éditions. En plus des concerts, Blues en Seine mène de nombreuses actions sur le territoire. Des rencontres musicales sont organisées dans les structures sanitaires et sociales mais aussi les établissements scolaires, qui sont également invités à accueillir des artistes en résidence à travers le Contrat Local d'Education Artistique, dispositif repris et élargi par GPS&O. A cela s'ajoutent les éditions Blues sur Seine qui éditent disques et livres qui retracent l'histoire du courant musical. Pour toutes ces initiatives, on ne met que des bonnes notes !

## DES ÉVÉNEMENTS QUI PRENNENT DE L'ENVERGURE

En réunissant six intercommunalités, GPS&O donne un atout de poids aux initiatives culturelles : leur permettre de se développer à l'ensemble du territoire de la communauté urbaine. Ainsi, Papyrus est étendu à la communauté urbaine. L'objectif : permettre à de jeunes lecteurs de CM2 et 6<sup>e</sup> de décerner un prix du Roman Jeunesse parmi 4 ouvrages pré-sélectionnés. L'occasion de faire lire les jeunes et d'aiguiser leur esprit critique... De nouveaux événements sont également créés, comme le festival Sur quel pied danser ? qui propose en début d'année un mois d'événements autour de la danse. Expositions, conférences dansées, spectacles de tous styles ont lieu dans plusieurs salles de spectacle du territoire : c'est le pied !

## BIBLIOTHÈQUES : DU NOUVEAU DANS LES RAYONS !

L'heure est aussi à la mutualisation des fonds des bibliothèques : la mutualisation des catalogues permettra un meilleur accès aux 470 000 livres disponibles aujourd'hui à l'ouest du territoire. Un Système intégré de gestion des bibliothèques est en cours d'élaboration, tandis qu'un portail documentaire commun existe déjà à Gargenville, Guerville, Mantes-la-Jolie, Porcheville et Rosny-sur-Seine. Il faudra encore un peu de temps pour que tout le monde se mette à la page, mais les projets sont lancés !

## CHIFFRES CLÉS

LA CULTURE DANS GPS&O

100 disciplines enseignées

200 manifestations chaque année

40 résidences d'artistes



Ginko à Bordeaux - © François-Xavier Lemoine



La Croisette à Carrières-sous-Poissy - © Augusto Da Silva/Graphix-Images



Le Quartier de la Gare à Divonne-les-bains - © KrakenStudio

## POUR UNE VILLE DURABLE ET DÉSIRABLE

Développeur-opérateur urbain, Bouygues Immobilier élargit les frontières de son métier et innove pour construire chaque jour avec les collectivités locales et les habitants une ville mixte, évolutive, économe et intelligente.

Bouygues Immobilier, avec la direction UrbanEra®, prend ainsi en compte la mixité des usages, mutualise consommations énergétiques et services de proximité, s'engage sur des objectifs de performance et la gestion à long terme d'écoquartiers durables.

**UrbanEra**  
Bouygues Immobilier

# Michel CADOT

Préfet de la région Île-de-France  
« *Un territoire d'avenir du Grand Paris* »

“



« Deux ans après sa naissance, la communauté urbaine du Grand Paris Seine & Oise, qui regroupe 73 communes et près de 410 000 habitants, a fait preuve de son utilité et de son efficacité ! Au service des habitants, GPS&O gère « l'intérêt communautaire », ce qui favorise le bien vivre sur le terrain. À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018, certains réseaux d'équipements, établissements culturels, socio-éducatifs et sportifs seront donc considérés d'intérêt communautaire. Mais surtout, GPS&O est un territoire d'avenir pour le Grand Paris. En effet, l'État

a depuis longtemps identifié le territoire comme un enjeu stratégique dans son ensemble, le long du fleuve, de Conflans-Sainte-Honorine et Poissy à l'est, jusqu'au secteur de Mantes-la-Jolie et à la commune de Rosny-sur-Seine à l'ouest. L'État y a alors créé, en 1996, l'Établissement public d'aménagement du Mantois-Seine Aval (EPAMSA) avec les collectivités locales. Par la suite, l'OIN Seine Aval, dont le projet a été initié fin 2005 par l'État et le département des Yvelines, a été ajouté en 2008 aux compétences de l'EPAMSA, avec des objectifs de développement économique et d'emploi, d'amélioration du cadre de vie des habitants, de construction de logements, d'amélioration du réseau et de l'offre de transports, de préservation et de mise en valeur de l'environnement.

Plusieurs grands projets sont ainsi à l'œuvre. Par exemple, l'amélioration du réseau et de l'offre de transport passe par le prolongement du RER E (EOLE) qui desservira désormais neuf gares et facilitera les mobilités, et la Tangentielle Ouest (TGO) qui connectera l'est de GPS&O aux réseaux RER et Transilien. Le projet d'infrastructure portuaire Seine Métropole Ouest accompagnera notamment le développement et les travaux du Grand Paris. La vallée de la Seine connaîtra également un fort développement grâce à la ligne Nouvelle Paris Normandie. Des zones d'activités économiques ont été dessinées avec l'idée d'installer divers parcs d'activités qui permettront la création d'emploi.

Vous l'aurez compris, GPS&O est un projet qui revêt une grande importance pour remédier à nos vieux défis comme la désertification industrielle et la fracture territoriale. C'est pourquoi, je ne peux qu'apporter mon soutien entier à ce projet, qui portera ses fruits demain. »

# Pierre BEDIER

Président du conseil  
départemental des Yvelines  
« *Organiser le territoire autour d'Eole* »

“



« Avec les incertitudes du Grand Paris et de la réforme territoriale régionale, la question du développement des territoires est aujourd'hui au centre des débats. Pour ma part il s'agit d'un engagement de longue date, d'une véritable passion. Parce que j'aime les habitants de nos territoires et que je partage leur cadre de vie au quotidien. En tant qu'élu, j'ai toujours eu l'objectif de l'améliorer et j'ai consacré inlassablement mon énergie à concevoir et mener des projets dans ce sens. Les enjeux auxquels nous sommes confrontés en vallée

de Seine sont cruciaux : elle a subi de plein fouet la désindustrialisation et GPS&O concentre actuellement près de la moitié des RSA du département pour seulement un quart des Yvelinois. Si nous comptons surtout sur nous-mêmes, on comprend bien que cela implique de penser aussi en termes de solidarité nationale. Heureusement, notre potentiel de développement est réel du fait d'atouts sérieux comme notre statut de bassin naturel d'expansion de La Défense. Il nous vaut déjà d'être au cœur de grands projets structurants de l'ouest parisien, comme le canal Seine-Nord, le port Seine métropole, le Tram 13 Express (ex-tangentielle ouest)...

Même si l'actuelle intercommunalité nous a été imposée, il nous appartient d'en tirer le meilleur parti. Cela suppose à mon sens une gouvernance consensuelle, raison pour laquelle nous avons ouvert l'exécutif à toutes les tendances politiques. Cela nécessite surtout un puissant levier d'action en faveur du renouvellement urbain et du développement économique. Je parle bien entendu d'Eole, dans lequel je me suis investi depuis 25 ans.

Ce projet dépasse évidemment le périmètre de GPS&O, mais c'est à partir d'Eole que nous construisons un vrai territoire polycentrique, avec des solutions de mobilité qui libèrent les initiatives et améliorent le quotidien de nos concitoyens. Eole, c'est la pierre angulaire du développement économique, lui-même créateur de richesses, donc d'emploi et de qualité de vie pour tous.

Mon projet pour le territoire, c'est d'enclencher irrémédiablement ce cercle vertueux. »



# GRAND PARIS SEINE & OISE

## UN TERRITOIRE À (RÉ)INVENTER

#MACOMURBAINE



[gpseo.fr](http://gpseo.fr)